

Gérer pour obtenir des résultats de développement

Axer la gestion sur les résultats de développement signifie gérer et mettre en œuvre l'aide en se concentrant sur les résultats souhaités et en utilisant les données disponibles en vue d'améliorer le processus de décision

La gestion axée sur les résultats de développement (Managing for Development Results - MfDR) est une approche fondée sur l'utilisation de données solides pour élaborer les politiques; elle fait appel à des outils pratiques de planification, de gestion des risques et de suivi-évaluation. Au lieu de porter sur les ressources fournies et les résultats immédiats (« combien d'argent vais-je recevoir, combien puis-je dépenser? »), la MfDR met l'accent sur les résultats et les effets à long terme (« que puis-je faire avec cet argent ? »), qu'il s'agisse des pays partenaires ou des bailleurs de fonds.

Dans la Déclaration de Paris, les bailleurs de fonds et les pays partenaires se sont engagés à utiliser la méthode de la MfDR – pour les partenaires, il s'agit de renforcer les liens entre les stratégies et les budgets et d'établir des cadres de notification et d'évaluation orientés vers les résultats; et pour les bailleurs de fonds, il s'agit de relier l'élaboration des programmes de pays aux résultats obtenus et de les aligner sur les cadres d'évaluation et de suivi des partenaires, et d'harmoniser les exigences en matière de notification.

Le « cycle MfDR » comprend cinq principaux éléments ou étapes:

- Fixation des objectifs et formulation des cibles et des stratégies convenues;
- Allocation des ressources disponibles aux activités qui aideront à atteindre les résultats souhaités;
- Suivi et évaluation pour déterminer si les ressources allouées produisent les résultats souhaités;
- Diffusion des résultats;
- Remontée de l'information pour la prendre en compte dans le processus de décision.

La création d'une culture orientée vers les résultats n'est pas une mince tâche: il s'agit d'un effort de longue haleine qui nécessite des capacités accrues, une impulsion vigoureuse et un ferme engagement politique.

La Déclaration de Paris reconnaît que la MfDR est au cœur de l'action globale menée pour améliorer l'efficacité de l'aide au développement. La MfDR signifie que les parties prenantes encouragent les pays partenaires et les bailleurs de fonds à produire des résultats concrets, et que les uns et les autres doivent démontrer qu'ils honorent leurs engagements et promesses respectifs. La MfDR va bien au-delà de la gestion de l'aide. Elle concerne le processus général de développement dans les pays partenaires et aide à allouer l'ensemble des ressources de la manière la plus efficace pour le développement.



Résultats de l'évaluation et défis futurs

Les résultats de l'enquête de suivi-évaluation montrent que des progrès ont été accomplis en vue de concrétiser les engagements pris dans la Déclaration de Paris en ce qui concerne la MfDR. L'accès à l'information est le domaine dans lequel les progrès sont les plus sensibles, mais à quelques exceptions près, telles que la Tanzanie et l'Ouganda, la plupart des pays ont encore beaucoup à faire pour améliorer la qualité de l'information sur le développement et mettre en place des systèmes de suivi-évaluation coordonnés à l'échelon national.

Plusieurs pays s'emploient à renforcer les capacités nécessaires dans les domaines de la planification, de la budgétisation, du suivi-évaluation et des systèmes statistiques, et les bailleurs de fonds s'attachent tout particulièrement à aider les pays à renforcer leurs capacités statistiques, condition essentielle pour améliorer les systèmes nationaux de gestion axée sur les résultats. Les rapports fournis par un certain nombre de pays mettent en lumière des progrès notables dans des domaines particuliers et font état d'ambitieux plans à court terme pour créer de solides systèmes de gestion axée sur les résultats. Cependant, ce concept doit être élucidé davantage ; les progrès ont été plus marqués au niveau sectoriel qu'au niveau national; et il s'est avéré difficile de trouver des points communs dans les indicateurs, les sources de données et l'utilisation des systèmes nationaux.

Dans les régions Asie et Pacifique, Afrique et Amérique latine et Caraïbes, les réseaux régionaux de collaboration entre praticiens et planificateurs facilitent l'apprentissage entre pairs et le renforcement mutuel des capacités, et ils soutiennent activement la mise en œuvre de la MfDR dans les pays partenaires.

Pour aller de l'avant, il faut continuer à mobiliser les énergies et la détermination nécessaires, définir clairement les orientations et les priorités, et renforcer les capacités de MfDR - tant dans les pays partenaires que chez les bailleurs de fonds.

Le Programme d'action d'Accra

Le Programme d'action d'Accra demande aux bailleurs de fonds et aux pays en développement de mettre l'accent sur les résultats, et d'en rendre compte au public de manière plus systématique et plus transparente. Les pays en développement doivent s'employer à améliorer la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques en améliorant les systèmes d'information; et ils doivent collaborer avec les bailleurs de fonds pour mettre au point des outils à la fois efficaces et économiques de gestion axée sur les résultats pour évaluer les politiques de développement et accroître leur impact, et afin de mieux coordonner les systèmes d'information, notamment les systèmes statistiques nationaux. Le Programme d'action d'Accra prévoit également le renforcement des mesures d'incitation visant à améliorer l'efficacité de l'aide, notamment la gestion axée sur les résultats de développement.

