



## د افغانستان له پاره د نړيوال بانک د موقتي تگلارې د سند لنډيز ۱۳۸۸ - ۱۳۹۰ هـ. ش (۲۰۰۹ - ۲۰۱۱ م)

(i) د افغانستان له پاره د موقتي تگلارې سند په داسې شرايطو کې وړاندې کيږي چې په هيواد کې د سياسي ډاډ نشتوالی او ورځ ترورځي زياتيدونکی ننگونې او چيلنجونه شتون لري. په پام کې دي چې د جمهوري رياست او ولايتي شوراگانو ټاکنې د ۲۰۰۹ م کال داگست په مياشت کې او ورپسې دملي شورا (پارلماني) ټاکنې په ۲۰۱۰ م کال ترسره شي. نور نړيوال اضافي سرټيري هم ژر افغانستان ته راشي او وړاندوينه کيږي چې امنيتي شرايط ددې پرځای چې ښه والی ومومي، لاپسي خراب شي. د موقتي تگلارې ددې سند موخه او هدف د دهبود د شرايطو او د نړيوال بانک دگروپ پر پروگرامونو او فعاليتونو د هغود اغيزو او د فعاليتونو له پاره د هيواد په دغسې ډاډمنو او خطرناکو شرايطو او چاپيريال کې د نړيوال بانک دگروپ د نوې تگلارې او ستراتيژۍ له لارې د ملاتړ وړ ساحو معلومولو او پيژندلو ته کلي کتنه ده.

(ii) د افغانستان شرايط اوس هم په فوق العاده ډول له ستونزو، ننگونو او چيلنجونو څخه ډک پاتې دي. په هغو سيمو کې اړدور او شور شونه، چې دمخه نسبتاً په امن وې، مخ په زياتيدودي او امنيتي شرايط دهبود په ډيرو سيمو او ساحو کې کړکيچ دي. د دولت مخالفين او اړ دور رامينځته کوونکي له ډيرو منظمو او کلکو بريدونو څخه کار اخلي. د اېينو اقتصاد له تاوتریخوالي او د اداري فساد سره يو ځای په پراخه پيمانه شتون لري. د حکومت کولو په اداره او ظرفيت کې کمزورتيا شته او دقانون حاکميت او عملي کيدل تراوسه نه دي بنسټيز شوي. په پراخه پيمانه د اداري فساد شته والي، څه دجنایي فعاليتونو دملاتړ او څه هم له مجازاتو څخه دورځ ترورځي زياتيدونکي معافيت له فرهنگ څخه دبرداشت له لارې ددولت مشروعيت دخلکو په نظر کې کمزوری کړی دی. د دولت او نړيوالې ټولني دمرستو پايلې او نتيجه هم په مجموع کې دخلکو دزياتو هيلو په وړاندې له ډيرې ټيټې اندازې څخه برخمنې دي. له افغانستان سره د نړيوالې ټولني مرستې په خوره وره ښه ترسره شوي او دهغو منابعو دوه پر دريمه برخه، چې هيواد ته راځي، د دولت له بودجې څخه دباندي لگول کيږي.

(iii) له ستونزو او ننگونو سره سره، افغانستان په ډيرو برخو کې د کتنې وړ پرمختگونه هم کړي دي، لکه: دروغتيا، ښوونې او روزنې، کوچنيو پروونو، اوبولگولو، کليوالي اقتصاد او دلولی اقتصاد دسمي ادارې او همدارنگه دعامه مالي ادارې په برخو کې تدريجي ښه والی رامينځته شوی دی، چې داټول تر لاسه شوی برياليتونه دافغانستان دبيا رغونې له پاره د نړيوالې ټولني دسترملاتړ او دزيات شمير افغاني متشبثينو، چې په ډيرو ستونزمنو شرايطو کې د خپلو خدمتونو وړاندې کولو ته دوام ورکوي، او همدارنگه په کليدي او مهمو برخو کې د پياوړې لارښوونې او رهبري څرگندوی دي. هغه منابع چې د برياليو ملي پروگرامونو له پاره برابر شوي دي، ځانگړې او فوق العاده اغيزه بې لرلې، چې په ټول هيواد کې خلکو ته ورسيري او دمیلونونو افغانانو ورځني ژوند ته ښه والی ورکړي. دبيلگې او مثال په ډول: دملي پيوستون پروگرام، چې اوس په ټول هيواد کې ۲۲۰۰۰ کلي او کليوالي سيمي (دټول نفوس په سلوکې ۶۸) دکليو دمنتخبو پرمختيايي شوراگانو له لارې ترخپل پوښښ لاندې راولي. دې پروگرام ډيرې ښې پايلې او نتيجه لري، چې دهغه په اساس دهبود د کليو او بانډو استوگنې په دې توانيدلي چې دخلکو پرمختيايي لومړيتوبونو په برخه کې پخپله تصميم ونيسي. خو دغه فوق العاده پايلې او نتيجه هم په دغو ټولو کليو کې يوازې او يوازې دپرمختيايي هلو ځلو او هڅو د لومړني پړاو او دورې له امله دي.

(iv) اوس هم په افغانستان کې پرمختيايي اړتياوې په پراخه پيمانه شته دي. دپراخه غربت او بشري پرمختيا شاخصونه اوس هم په ټيټه کچه پاتې دي. په ځانگړې توگه دغلودانو له اړخه دپراخې بساينې (خودکفايي) اندازه، دکرنې په سکتور کې له کتنې وړ پانگې اچونې سره سره اوس هم ډيره ټيټه او دنامناسبو نړيوالو نرخونو ترگواښ او تهديد لاندې ده. سربيره پردې له گاونډيو هيوادونو څخه دغڼمو په واردولو کې ستونزې دغذايي مواد مکرر کمښت په يو واقعي گواښ بدلوي. دروغتيا، ښوونې او روزنې په برخو کې له برياليتوبونو سره سره بياهم دلاس رسې او کيفيت په هکله خاليگاوې شتون لري، چې بايد هغو ته رسيدنه او ورته پاملرنه وشي. دنړۍ دهبودونو په پرتله بريښنا ته لاس رسې او س هم په ډيره ټيټه کچه کې واقع ده او همدارنگه د کليوالي حاصل ورکولو دزياتوالي او ښاري ژوند په کيفيت کې دښه والي له پاره بايد ډير کارونه ترسره شي. په داسې حال کې چې خصوصي سکتور شته او په ځينو برخو کې دپرمختيا په حال کې هم دی، خو ډير لږ او غير رسمي دی او دهغې ودې له پاره يې، چې افغانستان ورته اړتيا لري، يو رښتيني خوځنده او متحرک ځواک نه دی برابر کړی. په عمومي ډول په افغانستان کې پرمختيايي بهير اوس هم کمزوری، ځنډمن او لږزنده دی او دنړيوالې ټولني په پانگې او پروگرامونو پورې په فوق العاده توگه تړاو لري.

(v) په اوس وخت کې مشخص فرصتونه شته دي. هغه تگلاره (ستراتيژي) چې دامريکا متحده ايالتونو په دې وروستيو کې په سياسي ډگر کې دافغانستان له پاره، په هغې غونډې کې چې دمارچ په مياشت کې په هاگ کې جوړه شوی وه، اعلان کړه، د نړيوالې ټولني دپياوړې تائيد وړ وگرځيده او داکار ددې سبب شو چې افغانستان ته دنړيوالې ټولني پاملرنه زياته شي. دافغانستان ستونزو اوننگونو (چيلنجونو) ته، چې سيمه ييزو شرايطو ته پاملرنه غواړي، ډيره توجه وشوه. او همدغه له سياسي، امنيتي او پرمختيايي مفهوم څخه ژور او دقيق درک، چې ددولت جوړولو په پياوړتيا کې له ستر اهميت څخه برخمن دی، په بشپړه توگه روښانه شو. په افغانستان کې

د افغانستان له پاره د نړيوال بانک د مؤقتي تگلاري د سند لنډيز  
۱۳۸۸ - ۱۳۹۰ هـ. ش (۲۰۰۹ - ۲۰۱۱ م)

دولس مشرۍ ټاکنې او په راتلونکي کال کې پارلماني ټاکنې، که چېرې په سمه توګه اداره او په پراخه پیمانېه دمنلو وروګرځي، دافغانستان له نوي ادارې سره به داصلاحاتو د لومړيتوبونو په اړه دنويو خبرو او بحث ښه موقع او فرصت برابرکړي. دغو فرصتونو ته دځواب ويلو له پاره اوس افغانستان له داسې مهارتونو او تجربو څخه برخمن دی، چې له هغو څخه په کار اخيستنې سره کولی شي پرمختيايي بهير چټک او خلکو ته خدمتونه وړاندې کړي. په دغو تجربو او مهارتونو کې: دافغانستان دبیارغونې دصندوق (ARTF) له لارې دملې برياليو او اغيزناکو پروګرامونو له پاره منظم او مسجم ملاتړ، دوزرات په کچه قوي رهبري، چې پخپله افغانان د چارو واکي په لاس کې لري او د سيمه ييزو ادارو د ظرفيت لوړتيا شامل دي، چې دا ټول کولی شي د ادارې د پياوړتيا او له ښکته څخه پورته د حساب ورکولو له پاره وکارول شي.

(vi) اوس له افغانستان سره دمرستي له پاره دنړيوال بانک دګروپ ستراتيژيکو موخو دکنټي او دافغانستان دولت، خلکو او تمويلونکي ټولني ته دنړيوال بانک دګروپ دتگلاري دتصريح او څرګندولو مناسب وخت دی. نړيوال بانک په تر لاسه شويو برياليتوبونو کې ونډه لرلي او له دولت او تمويلونکو سره فعال ګډون يې يو ډول ساتلی دی. د تيرې مؤقتي تگلاري سند (ISN) تجربې څرګندوي هغه پرمختيايي موخي او پايلې چې زموږ د مرستندويه پروګرامونو له ملاتړ څخه برخمنی وی، د ۱۳۸۷ لمریز کال د جوزا (۲۰۰۸ م کال دجون) د مياشتې دافغانستان د ملي پرمختيايي تگلاري سره يې سمون او مطابقت درلود. ټول وسايل او دفعاليتونو څرنگوالی له چاپيريال سره متناسب وو او له ستونزو او چيلنجونو سره دمقابلې له پاره يې په ستونزمنو شرايطو کې وده او تکامل کړی دی.

(vii) دمؤقتي تگلاري په موده کې د نړيوال بانک ستره موخه او هدف به دهغه پرمختګونو له چټکتيا او دوام څخه عبارت وي، چې ددولت جوړولو او خدمتونو وړاندې کولو په برخه کې ترسره شوي او دا دواړه عنصره د دولت د حاکميت د پياوړتيا او د اقتصاد د ښه والي له پاره مهمه لاره چاره برابروي. بانک به له دې لارې دافغانستان ددولت دپياوړي کيدو موخي ته په رسيدو کې ونډه ولري، ترڅو دولت وکړای شي خدمتونه په ښه او غوره توګه وړاندې کړي، دخلکو امنيت تامين او دهغو دحقوقو او فرصتونو ساتنه وکړي. دبانک ګروپ دنوي مؤقتي تگلاري د سند په عملي کيدوکې په غور او يې او ټاکلي توګه عمل کوي او له هغو فرصتونو څخه به استفاده وکړي چې ددولت جوړولو او حکومت دمالکيت په چوکاټ کې رامینځته کيږي. په ځانګړې توګه، مور به په هغو ساحو کې دخپل او ونډه وال شو چې په هغو کې اصلاحاتو ته دتمثالي لارښوونې او رهبري ښې نښانې موجودې وي. په هغه ځای کې چې وکړای شو دهڅونې او نفوذ له وسايلو څخه په کار اخيستنې سره دنورو مرسته او ملاتړ وکړو او په هغه ځای کې چې دوروسته پروګرام له پاره دفعاليتونو دچوکاټ درامينځته کيدو فرصتونه موجود وي، بانک له دولت سره دکار کولو په اړه، چې هغه له بانک څخه غوښتنه وکړي، څو په ملي پروګرامونو، لکه: کرنه، اوبه لګول او دملې پيوستون دپروګرام دوروسته دورې دپيل کولو له پاره، چې نور به له هغه څخه ملاتړ وکړي، دخپلو فعاليتونو دچوکاټ په طرحه کولو او رامینځته کولو سره ټاکونکي نقش او ونډه ترسره کړي.

(viii) په پام کې دی چې د نړيوال بانک ګروپ دغه انعطاف منونکي او د اجراء وړ فعاليتونه د مخکينې تگلاري سره د ورته او مشابه ستراتيژيکي ارکانو او لارو چارو لاندې د استفادې وړ ګرځي: (I) داستوګنو يا هيوادوالو په وړاندې ددولت دحساب ورکولو دظرفيت لوړتيا، (II) دکليوالي اقتصاد وده او پرمختيا (III) دخصوصي سکتور دودې ملاتړ. همدارنګه نړيوال بانک به له خپلې پوهې او تجربې څخه په استفاده د دولت او اړونده خواوو سره ستونزو ته درسيډني او دسيمه ييزې همکارۍ درامينځته کولو په شمول دهيواد دپرمختيا په لاره کې داورد مهاله فرصتونو دتگلارو او مناسبو لارو چارو په هکله د نظر ديووالي رامینځته کولو کې مرسته او ملاتړ وکړي.

(ix) په افغانستان کې د فعاليتونو د ترسره کولو شرايط او چاپيريال خوځنده او په بدلون کې دی او په دې معنا دی چې دمؤقتي تگلاري سند دهغه څه په وړاندې، چې واقع کيږي، ديوي انعطاف منونکي وسيلې په توګه پاتې کيږي. دغه مؤقته تگلاره به نړيوال بانک او دولت دواړه ددې جوګه کړي چې دنادادمنو اوستونزمنو شرايطو په وړاندې هم انعطاف مننه وساتي او کيدای شي چې دهيواد دمرستندويه تگلاري له پاره، نظر دې ته چې شرايط څه ډول وده او پرمختيا مومي، بنسټ او اساس رامینځته کړي. حکومت چلول او دښځو او نرو دحقوقو د برابرۍ (جنډر) چاپيريال به دهر رکن په جوړښت کې موجود وي.

(x) د افغانستان ورځنۍ پيښې څرګندوي چې له نا امنۍ او همدارنګه له مالي فساد څخه را مينځته شوی خطر ونه د نړيوالی ټولني د ورځ تر ورځ زياتيدونکي پاملرنې او په نوموړو برخوکې د کنتی وړ برمختګونو سره سره هم په ستره کچه اوبڼه شتون لري. اوس هم دسياسي او امنيتي شرايطو دخرابوالي او کړکيچ کيدو احتمال شته. د نړيوال بانک پروګرامونو تطبيق او پلي کيدل به دهغو ستونزو، خنډونو او فرصتونو په وړاندې، چې رامینځته کيږي، په دوامداره توګه برسې او څيرل کيږي.