

AGEPA : Bilan et perspectives

Jee-Peng Tan

Rappel des principales étapes

- Mise en évidence du problème de management (RESEN, notes conceptuelles d'Alain Mingat)
- Atelier de lancement en décembre 2003 (Madagascar)
- Atelier de validation des plans d'action en novembre 2004 (Mauritanie)
- Atelier de suivi des plans d'action (et ouverture à de nouveaux pays) en mai 2006 (Sénégal)

Processus mis en oeuvre

- Constitution d'équipes nationales
- Interaction avec expertise internationale (Banque mondiale, pôle de Dakar etc.)
- Interaction entre pays (voyages d'étude)
- Vidéoconférences pour assurer un suivi entre les ateliers et les missions

Réalisations

Chaque atelier a marqué un progrès dans quatre directions:

- Accroissement du nombre de pays et de partenaires
- Changement de perception et d'attitude au sein des équipes nationales et de la communauté des partenaires au développement
- Conception et mise en œuvre de plans pour traiter effectivement les problèmes identifiés
- Constitution de ressources (outils, réseau d'experts)

Conception et mise en oeuvre

- Développement d'un cadre conceptuel
 - Identifier les acteurs et leurs responsabilités
 - Doter les acteurs d'outils de travail
 - Créer un cadre incitatif favorisant une gestion par les résultats
- Traduction des concepts en actions
- Evaluation de l'impact des actions sur les résultats scolaires

Comment avancer?

- Rappel des principes « fondateurs » de l'initiative AGEPA :
 - Activités initiées et conduites par les pays
 - Travail d'équipe (dans les pays et entre pays et partenaires)
 - Partie intégrante de la mise en œuvre des programmes décennaux

Passer d'une approche artisanale à une activité de plus grande échelle

- Mise en place de formations génériques
- Mise à la disposition d'expertises pour répondre aux besoins spécifiques identifiés des équipes nationales
- Ateliers d'échange et mise en réseau

Comment s'organiser?

- Rôle possible du WBI dans l'organisation des formations génériques basées sur l'expérience accumulée depuis le lancement de l'initiative
- Soutien « sur mesure » fourni par les experts aux pays suffisamment avancés dans la constitution de l'équipe nationale et la préparation d'un plan d'action

A qui s'adresser?

- Aux représentants des donateurs soutenant l'initiative (TTLs de la Banque mondiale et de l'AFD, pôle de Dakar etc.)
- A la coordination locale des partenaires (le plan d'action est partie intégrante du programme sectoriel et peut se financer dans ce cadre)