

9. INTENSIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN DE POLÍTICA Y LA ACUMULACIÓN DE CONOCIMIENTO Y CAPACIDAD (ÁMBITO DE ACCIÓN 6)

Mejoría del programa de investigación

116. A lo largo del último año, el Grupo del Banco Mundial —incluyendo al DEC y a la mayoría de las redes y regiones del Banco Mundial— ha intensificado significativamente su investigación y su trabajo analítico con respecto al cambio climático entre sectores y temas y a nivel local, nacional, regional y global. En el Cuadro 1, que no pretende ser exhaustivo sino más bien representativo de la riqueza del esfuerzo analítico actual y del potencial del Grupo del Banco Mundial para aumentar la escala con rapidez, se resumen algunos de los principales programas de investigación vigentes, llevados a cabo en estrecha asociación con instituciones internacionales, regionales y nacionales.

Cuadro 1: Resumen de los principales estudios

Estudio / Programa de investigación	Temas clave						
	1	2	3	4	5	6	7
WDR 2010: “ <i>Climate Change and Development</i> ” (“Cambio climático y desarrollo”)	x	x	x	x	x	x	x
Calentamiento global y países en desarrollo: una perspectiva a nivel de economía	X			X		X	
Adaptación en la agricultura						X	
La economía de la adaptación al cambio climático	X					X	
Situación y tendencias del mercado de carbono (informe anual)		X		X			
Estudios de crecimiento bajo en carbono (Brasil, México, China, Sudáfrica, Indonesia e India)	X	X	X	X	X		
Ejemplos de estudios regionales de adaptación: <ul style="list-style-type: none"> • Adaptación al cambio climático en Europa y Asia Central • Mitigación y atención al cambio climático en América Latina y el Caribe • Cambio Climático y agua en África: ¿cuáles son las implicaciones operativas? • Estudio sobre el impacto climático y la adaptación en las ciudades costeras de Asia (con el ADB) • Marruecos – Adaptación al cambio climático en la agricultura • India – impacto del cambio climático en las zonas afectadas por sequías e inundaciones 	X	X	X		X	X	X
Notas de Política de la Red para la Reducción de la Pobreza y la Gestión Económica (PREM) sobre el cambio climático			X	X		X	
El papel de los mecanismos flexibles en la reducción de los GHG		X		X			
Aceleración de la tecnología de energía limpia D		X					
El agua y la adaptación al cambio climático: implicaciones para la inversión y el diseño de proyectos	X					X	
Programa de investigación sobre los impactos sociales del cambio climático						X	

Claves para el cuadro:

1. La evidencia más actualizada sobre el cambio climático antropogénico, las trayectorias de emisión y los costos de la inacción o la posposición
2. Tecnología y costos de la mitigación
3. Competitividad y cambio estructural: amenazas y oportunidades
4. Objetivos, comercialización y flujos financieros
5. Deforestación
6. Adaptación

7. Procesos para construir una respuesta colaborativa

117. Los principales objetivos de aumentar la escala del programa de investigación se centran en (i) apoyar a los países clientes del Grupo del Banco Mundial en la comprensión del cambio climático y los vínculos con el desarrollo con un enfoque central en la comprensión de la naturaleza, los costos y las dimensiones sociales de los procesos de adaptación y de la aplicación de este conocimiento a situaciones específicas en los países, además de informar el diálogo y las operaciones del Grupo del Banco Mundial; y (ii) informar al proceso internacional de acuerdos acerca del futuro del régimen del cambio climático y de la política y la arquitectura financiera respectivas. La acelerada expansión del trabajo que realiza el DEC tiene como finalidad apoyar a las unidades operativas en lograr una mejor comprensión del vínculo entre el cambio climático y el desarrollo.

118. El Grupo del Banco Mundial está elaborando un Informe de Desarrollo Mundial (*World Development Report*, WDR) sobre el cambio climático, para ser publicado en 2009. A futuro, el informe fortalecerá las asociaciones con comunidades nacionales y regionales de investigación en los países en desarrollo, aumentará las sinergias en el trabajo en curso y compartirá y hará operativas las principales conclusiones.

119. **Entre los renglones prioritarios para la investigación y el trabajo analítico** muchos de los cuales ya están cubiertos por las actividades en curso que incluyen al WDR, destacan las siguientes:

- Comprender la naturaleza del proceso y los costos de adaptación a los riesgos climáticos en diferentes contextos nacionales y sectoriales, así como a nivel global. Varios estudios de importancia se realizan a nivel global, regional y de país y se espera que ofrezcan colectivamente conocimientos suficientes para una operacionalización exitosa en los programas del Grupo del Banco Mundial y que informen el desarrollo de una arquitectura financiera global.
- La comprensión de los impactos del cambio climático y las políticas en torno al clima en diferentes países. Al interior de los países se requiere comprender los impactos de diferentes respuestas al cambio climático sobre la población pobre y a diferentes niveles;
- Evaluar las trayectorias de bajo crecimiento de GHG y las opciones entre sectores y sus costos y beneficios en un contexto específico de países en desarrollo. El trabajo comenzó con los estudios de crecimiento bajo en carbono que están realizándose en seis países y proporcionando una importante plataforma de aprendizaje;
- La comprensión y articulación de las sinergias entre adaptación, mitigación y desarrollo y las medidas institucionales específicas para aprovecharlas;
- Evaluar diversas opciones para el diseño de una política global y una arquitectura financiera para hablar de un cambio climático que sea eficaz, eficiente y equitativo;

- Comprender el papel de la tecnología, el espectro realista de la aplicación de nuevas tecnologías a escala y de los modelos de cooperación tecnológica;
- Comprender de qué manera las respuestas nacionales de política al cambio climático en los países en desarrollo pueden mejorar los resultados del *desarrollo*; cómo tomar decisiones que atiendan los elementos a sacrificar (*trade-offs*) y manejen la incertidumbre, tanto en relación con la ciencia climática como con el costo económico, mientras que a la vez tratan con un horizonte temporal de muy largo plazo.
- En un futuro más distante, comprender las implicaciones para el desarrollo del análisis de política y los indicadores de desempeño de los países de un mundo con limitaciones de emisión de carbono.

120. A futuro, el Grupo del Banco Mundial realizará esfuerzos para mantenerse a la vanguardia de la investigación externa, garantizar las asociaciones eficaces con las comunidades nacionales y globales de investigación, maximizar las sinergias en los trabajos en curso del Grupo del Banco Mundial mismo, hacer operativas las principales conclusiones lo antes posible y convertirse en un reconocido líder del conocimiento sobre políticas de desarrollo y soluciones prácticas en el contexto del cambio climático. Dado que el reto es global y la comprensión científica del mismo se base en un conjunto de modelos globales, existe una sólida justificación para buscar un trabajo mejor coordinado por parte de las unidades operativas del Grupo del Banco Mundial que utilice modelos y proyecciones globales así como capacidad técnica externa (como la que se obtiene mediante los diversos estudios de la OMM. También vale la pena minimizar la duplicación mediante el fomento de la difusión en tiempo real del conocimiento acerca del trabajo dentro y fuera del Grupo del Banco Mundial.

121. Una de las principales responsabilidades del Asesor en Jefe para el cambio climático de la vicepresidencia de la red de desarrollo sostenible (SDNVP, por sus siglas en inglés) consistirá en el mejoramiento de la coherencia, el enfoque y la calidad de un creciente programa de trabajo analítico entre diversas unidades operativas del Grupo del Banco Mundial. El Asesor colaborará con el DEC y otros expertos técnicos dentro del Grupo del Banco Mundial, incluyendo a la CFI, y con expertos externos según se considere necesario.

Trabajo con asociados para dar seguimiento al progreso global

122. El Grupo del Banco Mundial ampliará la difusión de sus conocimientos y su diálogo a nivel global. En este sentido, trabajará e invitará a participar a otros asociados en el desarrollo, como la División de Estadísticas de la ONU y el Secretariado de la UNFCCC, a fin de mejorar el conocimiento y facilitar un seguimiento sistemático, congruente e integral y reportar sobre los progresos relacionados con las acciones centradas en el clima global, incluyendo el avance hacia el cumplimiento de acuerdos climáticos internacionales y flujos financieros para países en desarrollo en apoyo de sus medidas de mitigación y adaptación. Este trabajo aprovechara sus productos insignia de conocimiento con amplio alcance, como los Indicadores Mundiales de Desarrollo y un

estudio anual sobre la Situación del Mercado de Carbono que reporta sobre los flujos de ingreso derivados del carbono. Como parte de otra iniciativa global, el Grupo del Banco Mundial incluirá sus indicadores relacionados con los GHG para zonas urbanas en el Programa Global de Indicadores de Ciudades que ya inició (véase el Recuadro 25).

Recuadro 25: El mecanismo global de indicadores de ciudades

A pesar de que los indicadores que miden el desempeño de una ciudad se utilizan comúnmente en muchos niveles de gobierno, en la academia y en los organismos internacionales, aún no están estandarizados ni son congruentes o comparables en el tiempo o entre ciudades. Existe una necesidad apremiante de contar con un solo sistema estandarizado e integral para medir y dar seguimiento al desempeño de las ciudades y su calidad de vida.

En reconocimiento de la necesidad de contar con un sistema integral para recolectar y dar seguimiento a los indicadores de ciudades, el Banco Mundial trabajó con grupos interesados para establecer el Mecanismo Global de Indicadores de Ciudades (www.cityindicators.org) que ahora alberga la Universidad de Toronto. El mecanismo dará seguimiento inicialmente a 27 indicadores ‘básicos’ y 26 ‘de apoyo’ de acuerdo a lo recabado por las ciudades participantes. Estos indicadores también establecen un marco de referencia para la elaboración de ‘índices’ adicionales de características más complejas en las ciudades, como las emisiones totales de gases invernadero, la competitividad, el bienestar subjetivo, etcétera. Los indicadores y los índices están siendo diseñados de modo que se facilite la verificación por parte de terceros. Con ello, se contribuirá a ofrecer una estructura lo suficientemente sólida como para permitir cumplir con los servicios locales de manera pública y contribuir a la acción global.

Fuente: www.cityindicators.org

123. El Grupo del Banco Mundial también trabajará con el DAC de la OCDE en el mejoramiento del seguimiento y la información sobre el suministro de financiamiento nuevo y adicional para cubrir los costos incrementales de las acciones relacionadas con el clima como parte de los flujos de la ODA. El enfoque se centrará en la adaptación, dado que luego de un programa de tres años el DAC incluyó recientemente marcadores de financiamiento relacionado con la mitigación en su reporte de asistencia bilateral. El Informe Mundial de Desarrollo 2010 y un estudio en curso sobre las implicaciones económicas de la adaptación, que está realizándose en varios países en desarrollo en colaboración con las instituciones locales podría ofrecer importantes conocimientos técnicos para apoyar este proceso.

La acumulación de experiencia sobre el desarrollo – los vínculos en el contexto de un país en desarrollo

124. **Dimensiones económicas.** Además de continuar el diálogo de política en sus ámbitos tradicionales en los que las implicaciones del clima refuerzan la importancia de las políticas económicas adecuadas, como la de establecimiento de precios del agua y la energía, el Grupo del Banco Mundial fortalecerá su política y su experiencia técnica para ofrecer asesoría y contribuir en los renglones de interés que surjan por parte de los clientes. En este sentido, se observa un interés creciente de los ministerios de finanzas en torno a los instrumentos de financiamiento climático. Incluso con la disponibilidad de financiamiento nuevo y adicional, será necesario tomar decisiones acerca de la asignación eficaz de recursos en función de su costo, cosa que se complica ampliamente con la

naturaleza incierta y de muy largo plazo de los costos y los riesgos. La asistencia técnica en torno a la mejoría del clima de inversión para la participación del sector privado en energía renovable, eficiencia energética y proyectos resistentes a los riesgos del clima será otro ámbito de demanda creciente en el que el Banco Mundial, la CFI y la MIGA podrán unir fuerzas.

125. Otros renglones en los que se busca asesoría son los de políticas fiscales y de gasto, comercio, competitividad, redes de seguridad social, gobierno corporativo y descentralización de la toma de decisiones. Entre los principales estudios recientes que tratan los vínculos del desarrollo y el clima se encuentra una nueva serie de notas de política sobre cambio climático del PREM (2008), el informe del FMI sobre las implicaciones fiscales del cambio climático (2008) y el Informe de Crecimiento (2008) de la Comisión de Crecimiento y Desarrollo que reiteró la prioridad de acelerar el crecimiento en los países en desarrollo ante el cambio climático.

126. **Dimensiones de desarrollo humano y social.** Un ámbito importante del trabajo del Grupo del Banco Mundial residirá en avanzar en la comprensión de los impactos del cambio climático y las medidas de mitigación sobre los diferentes grupos sociales, a fin de informar a las operaciones relevantes. Tomando como base las actividades iniciadas durante el ejercicio fiscal de 2008, por medio del desarrollo de herramientas de análisis social, lineamientos de mejores prácticas y acumulación de capacidad, el Grupo del Banco Mundial trabajará con los siguientes objetivos:

- *Garantizar que los grupos sociales más pobres y menos resistentes, que son los más vulnerables al impacto del cambio climático, tengan apoyo en el desarrollo de sus estrategias de adaptación, de modo que el bienestar de corto plazo y el sustento de largo plazo de estos grupos vulnerables no se vea indebidamente amenazado. Esto incluirá la comprensión y el apoyo a las redes de seguridad social, proporcionando fondos a la inversión social para reconstruir comunidades luego de un desastre natural y desarrollando esquemas de aseguramiento vinculados al clima adaptados para llegar a los pobres.*
- *Tomar en cuenta que los impactos a menudo se diferencian por género. La prevaleciente falta de igualdad de derechos de las mujeres a contar con tierra, agua de riesgo y acceso a la educación las pone en una situación particularmente vulnerable en un futuro en el que se anticipa observar aumentos de la presión sobre estos recursos. De aquí que las mujeres a menudo tengan una capacidad adaptativa menor que surge de las desigualdades sociales prevalecientes y se les impongan roles sociales y económicos que las llevan a mayores privaciones (como por medio de una menor seguridad alimentaria o de la escasez de recursos hidráulicos).*
- *Comprender el impacto de las medidas de mitigación sobre el sustento de la población pobre, por medio de la aplicación del análisis social al diseño de (a) políticas (como cambios en regímenes de precios para fomentar un crecimiento global y nacional bajo en carbono),; (b) proyectos de inversión (como el uso amplio de la energía hidráulica) para garantizar que la población pobre se beneficie del proyecto; y (c) nuevas formas de acción y financiamiento en torno al clima de*

manera que los activos de la población pobre queden protegidos e incluidos en los canales de beneficio creados por estas nuevas oportunidades.

- *Apoyar a las instituciones locales contribuyendo a facilitar la adaptación, la diversificación económica y las estrategias de crecimiento que mantengan o aumenten la resistencia social y la cohesión.* El espectro de la creciente migración rural-urbana y el aumento en la población de los cinturones de pobreza urbanos, el desasosiego social, el creciente desempleo y la sensación de exclusión y el creciente conflicto ya se hace presente en una serie de países, especialmente en la región de MONA, donde las menores oportunidades laborales en la agricultura obligan a las personas cambiar de lugar de residencia. Aunque son difíciles de atribuir al cambio climático inducido por el ser humano, estos ejemplos destacan la posible escala de los problemas futuros.
- *Comprender el alcance del impacto del cambio climático sobre la salud y atenderlo*, incluyendo a la creciente incidencia de enfermedades contagiosas, desnutrición, enfermedades provocadas por los alimentos, exposición al calor o al frío extremo, efectos negativos de la migración sobre la salud, salud mental, ahogo y otros tipos de impacto sobre grupos vulnerables diferenciados por edad y género.

Desarrollo de un conjunto de herramientas para apoyar el diálogo de política y las operaciones

127. El Grupo del Banco Mundial utiliza una amplia gama de enfoques e instrumentos analíticos para informar su diálogo de política y su otorgamiento de crédito a nivel de proyecto, sector y país. Asimismo, el Banco trabaja de cerca con los países clientes para informar y apoyar las políticas de desarrollo y la planeación a nivel nacional, sectorial y local, mientras que la CFI apoya de manera similar a sus clientes del sector privado. A fin de apoyar a sus clientes con los aspectos climáticos de sus proyectos y programas, el Grupo del Banco Mundial tomará las siguientes medidas:

- Hacer uso relevante de los instrumentos analíticos y la información generada fuera del Grupo del Banco Mundial;
- Actualizar la orientación al respecto de las herramientas y los instrumentos existentes para tomar en cuenta las consideraciones del clima cuando sea necesario; y
- Desarrollar, probar y refinar los nuevos instrumentos conforme vaya requiriéndose.

128. Fuera del Grupo del Banco Mundial están llevándose a cabo varias iniciativas para crear y organizar las bases de datos y las herramientas para asistir en la toma de decisiones a fin de ofrecer información relacionada con el clima y los niveles de vulnerabilidad a una amplia variedad de públicos. La mayoría de estas herramientas sigue siendo limitada de una u otra manera (es decir, en términos de sectores, de capacidad para responder a las necesidades de los usuarios; de confiabilidad de la información sobre el clima proporcionada a escala relevante, etcétera) y sin embargo algunas de ellas, aplicadas dentro de su intervalo de utilidad, pueden servir para informar el diseño de los componentes de adaptación dentro de una iniciativa en particular (como al utilizar evaluaciones basadas en la comunidad; análisis económico de opciones de adaptación,

etcétera). El Grupo del Banco Mundial continuará informando y compartiendo experiencias con otros participantes para desarrollar un conjunto de herramientas necesario para apoyar las acciones nivel de sector y de país.

129. Existe una serie de herramientas e instrumentos que se utilizan dentro del Grupo del Banco Mundial que están en buena posición para incluir los temas climáticos relevantes a nivel de país, de sector y de proyecto. Los instrumentos básicos para aplicar el análisis ambiental, económico y social al diálogo de la política de desarrollo y el diseño de operaciones serán entonces canales importantes para la evolución del trabajo del Grupo del Banco Mundial en torno al cambio climático (véase el Apéndice 6).

130. Durante los ejercicios fiscales de 2009 y 2010, el Grupo del Banco Mundial analizará y actualizará las notas de orientación para que los instrumentos analíticos existentes contribuyan con el personal operativo al considerar las dimensiones del cambio climático cuando sea apropiado. Por ejemplo, el Banco ha trabajado con la OCDE en torno al establecimiento de lineamientos para integrar el cambio climático en las SEA, poniendo a prueba este enfoque sobre pedido durante los ejercicios fiscales de 2009 a 2011. En este sentido, se está elaborando una caja de herramientas de DPL sobre el cambio climático que estará disponible en el ejercicio fiscal de 2009.

131. **Nuevos instrumentos.** Se requerirá del desarrollo de nuevas o más extensas aplicaciones de los instrumentos emergentes en dos renglones específicos. El *primero* se relaciona con tomar mejor en cuenta el riesgo climático y las vulnerabilidades. El *segundo* se vincula con la necesidad de comprender mejor los impactos de las actividades del Grupo del Banco Mundial sobre las emisiones de GHG.

132. El desplazamiento del Grupo del Banco Mundial hacia una aplicación más amplia de las herramientas de análisis de riesgo a proyectos sensibles al clima implementados por el BRID y la IDA, especialmente en inversiones costosas de infraestructura de largo plazo, requerirá de trabajo adicional para desarrollar, aplicar y probar la solidez de las herramientas. Varias herramientas de análisis como MiRisk, Hazuz-MH, así como la herramienta ADAPT desarrollada al interior del Banco, están disponibles normalmente, aunque a la fecha están limitadas sólo a algunos sectores; la selección de herramientas de análisis al igual que de enfoques para su uso dependerá del contexto. El Grupo del Banco Mundial también trabajará con los países clientes interesados para desarrollar y probar metodologías para realizar evaluaciones rápidas del riesgo climático y la vulnerabilidad a nivel de país.

133. Las iniciativas del sector privado, encabezadas por la CFI y la MIGA, continuarán probando enfoques de evaluación de riesgo relevantes para sus clientes del sector privado. La CFI inició en 2007 la primera serie de evaluaciones de los riesgos planteados por el cambio climático para las inversiones del sector privado. Como parte del proceso de diligencias necesarias (*due diligence*) en el entorno ambiental, la MIGA también evalúa los riesgos relacionados con el clima de los futuros proyectos, como los que involucran la gestión de recursos hidráulicos, la minería y la energía hidroeléctrica y, en particular, la manera en la que el diseño de estas inversiones sería suficientemente sólido con respecto a los cambios en la hidrología local que se proyectan en los modelos

climáticos. Como parte del más extenso Programa de Adaptación, la CFI utilizará un conjunto de estudios iniciales de casos para contribuir al entendimiento de los riesgos que enfrenta el sector privado y la relación con el desempeño financiero. El programa también tratará el papel más amplio de las oportunidades de adaptación del sector privado y su relación con las iniciativas del sector público.

134. **Métodos de análisis de GHG.** Como parte del fortalecimiento de la base de conocimientos y capacidad, el Grupo del Banco Mundial está desarrollando y probando métodos para analizar las emisiones de GHG. El enfoque reside en facilitar el acceso y la utilización eficaz del financiamiento climático adicional. Algunas aplicaciones de estas herramientas, incluyendo la contabilización y la valoración de las emisiones de GHG ya están utilizándose en el FMAM y en los proyectos de finanzas del carbono. Su número crecerá a un conjunto mayor de proyectos para fines de aprendizaje e información.

135. El Banco seleccionará proyectos piloto en energía, transporte y silvicultura sobre pedido, trabajando en colaboración cercana con clientes e instituciones locales. Un enfoque emergente en los tres sectores reside en llevar a cabo la evaluación de GHG como parte de un análisis más amplio de *todos* los beneficios y costos externos del proyecto, incluyendo una gama de externalidades (como la contaminación del aire urbano y la congestión para el transporte o los beneficios ecosistémicos para los bosques). Esto permitiría que los analistas ubiquen el análisis de GHG de un proyecto en el contexto de su impacto para el desarrollo y evaluar los costos alternativos cuando sea aplicables. La CFI aplicará estas herramientas a su cartera del sector real, para informar el diálogo con sus clientes del sector privado en cuanto a las oportunidades y los riesgos comerciales relacionados con el clima. Las metodologías se coordinarán con otros BDM, IFI y otros grupos interesados, que están desarrollando herramientas y métodos similares con vistas a lograr una mayor armonización en los enfoques.

136. Estas iniciativas tienen los siguientes objetivos:

- Acumular capacidad entre el personal y la clientela con respecto al análisis en torno al carbono en preparación para un futuro con restricciones de carbono;
- Reunir información para comprender mejor las implicaciones de los posibles enfoques nuevos;
- Identificar oportunidades de mitigación de bajo costo entre operaciones, especialmente en sectores que podrían haberse pasado por alto hasta ahora (además de la energía y el transporte);
- Facilitar un análisis de alternativas; y
- Contribuir a fomentar el uso eficiente de fondos climáticos emergentes (incluyendo el CTF).

137. Este es un ejercicio analítico y de aprendizaje, no un requisito empresarial, y no será utilizado para tomar decisiones en torno a proyectos que utilizan los instrumentos tradicionales de financiamiento del Grupo del Banco Mundial. Hacia fines del periodo de prueba, se elaborará una propuesta para someterla a consideración del Consejo en torno a

la aplicación futura de herramientas apropiadas para los modelos empresariales del Banco y la CFI, las necesidades de los clientes y los instrumentos de financiamiento climático disponibles, tomando en cuenta los resultados de las deliberaciones en el seno de la UNFCCC.

Aumento en la escala de la acumulación de capacidad

138. El mejoramiento de las aptitudes y la capacidad para aplicar conocimiento nuevo y existente al interior del Grupo del Banco Mundial y en países clientes ha sido identificado como prioridad de alto nivel tanto por los interesados externos como por el personal del Grupo del Banco Mundial. Este conjunto de actividades se pondrá en marcha en colaboración con otros asociados en el desarrollo con un mandato de desarrollo de capacidad con el del PNUD. El Grupo del Banco Mundial buscará colaborar con asociados clave a nivel regional, internacional y nacional para apoyar la capacidad de los países en desarrollo en lo que respecta a la aplicación del conocimiento relevante tanto para la mitigación como para la adaptación.

139. El principal objetivo del desarrollo de capacidad reside en fortalecer la capacidad de los países clientes y del personal del Grupo del Banco Mundial para responder con eficacia a los retos y las oportunidades de desarrollo que plantea la variabilidad del clima, el cambio climático y el financiamiento climático. Las consultas revelaron demanda por desarrollo de capacidad en cinco ámbitos:

- Conciencia de impacto del cambio climático: comprender cómo afecta el cambio climático al desarrollo;
- Compartir conocimientos sobre políticas, mejores prácticas y estrategias de mitigación y adaptación eficaces en términos de su costo;
- Conocimiento de diversas fuentes de financiamiento (créditos y subvenciones entre las instituciones de desarrollo y mecanismos de mercado) y la capacidad para hacerlos disponibles de manera eficaz en función del costo.
- Aptitudes para integrar las consideraciones del cambio climático al análisis de política, las estrategias sectoriales y los programas de desarrollo a nivel subnacional y local; y
- Desarrollo de liderazgo y apoyo a redes externas.

140. Las medidas específicas incluirán las siguientes:

- *Desarrollo de capacidad por medio de operaciones del Grupo del Banco Mundial.* A medida que se integran las consideraciones del cambio climático a los programas regional, nacional y sectorial, se prestará apoyo a los equipos de tarea para garantizar que las operaciones relevantes incluyan un componente o acción integrada para generar aptitudes analíticas y técnicas y fortalecer las capacidades organizacionales de un país para responder a los retos del clima. Asimismo, se podría implementar la asistencia técnica autónoma, un Fondo de Desarrollo Institucional y otras operaciones de desarrollo institucional con base en la demanda por parte de países y regiones.

- *Apoyo a las redes de liderazgo globales y regionales* dirigido a crear comunidades para líderes y practicantes en el renglón del cambio climático en los países en desarrollo, en un esfuerzo conjunto por fortalecer las instituciones regionales existentes y las redes profesionales. El Programa de Desarrollo de Liderazgo del Instituto del Banco Mundial es un ejemplo de programa mediante el cual se puede lograr este objetivo.
- *Garantizar la difusión del aprendizaje del CIF por medio del Foro de Asociados* Para lograr el objetivo de difusión del aprendizaje y el conocimiento de los CIF, podría ponerse en marcha un programa de “aprendizaje y difusión” en conjunto con el Foro, comenzando desde la etapa incipiente del diseño. Este programa podría implementar un *evento bien estructurado de aprendizaje compartido* que sería convocado por el Banco Mundial en colaboración con otras organizaciones asociadas (incluyendo a grupos de reflexión y organizaciones de investigación de países en desarrollo).
- *Trabajar con otros asociados del desarrollo para aumentar la escala de un esfuerzo coordinado entre varios organismos para apoyar la acumulación de capacidad.* Esta medida apoyará el paso hacia enfoques programáticos de CDM, acceder al apoyo financiero para opciones de mitigación fuera del CDM —pero pueden recibir apoyo del FMAM, el CTF o el FCPF— y atender las necesidades de adaptación (como retirando del Fondo de Adaptación, el PPCR y nuevos productos de aseguramiento para la adaptación). Las áreas temáticas cubrirán la adaptación, las actividades relacionadas de manejo de desastres y las oportunidades de mitigación. El Grupo del Banco Mundial utilizará las lecciones derivadas del *Carbon Finance Assist* así como las sinergias con el mismo, ya que este último ha realizado actividades de acumulación de capacidad en cerca de 50 países y ha contribuido a iniciar proyectos de CDM;
- *Desarrollar mecanismos de entrega eficaces en función de su costo.* La mayor parte de los programas de desarrollo de capacidad han utilizado un enfoque cara a cara, con lo que limitan seriamente su alcance y su cobertura. Ante el acelerado aumento de las necesidades, el Grupo del Banco Mundial amplió la gama de mecanismos de entrega para mantener un aumento significativo de su escala mientras que a la vez permite enfocarse en los diferentes componentes de la acumulación de capacidad (conciencia, comprensión, acción práctica y liderazgo). Esto incluirá el aprendizaje electrónico, el basado en Internet y otros enfoques a distancia y multimedios.

Recuadro 26: *Carbon Finance Assist* (CF-Assist) – un fondo de donadores múltiples para el desarrollo de capacidad

El programa de trabajo de CF-Assist incluye tres componentes centrales: la acumulación de capacidad a nivel nacional o regional; facilitar el desarrollo del mercado de carbono por medio de eventos globales y regionales; y la evaluación y alcance de mercados por medio de estudios sectoriales, guías de aprendizaje e informes sobre tendencias del mercado (www.cfassist.org). Las actividades a nivel de país se implementan por medio de las Regiones y la extensa “Expo Carbono” global realizada en conjunto con la unidad de financiamiento del carbono. Cerca de 10,000 personas han participado en actividades de CF-Assist, entre las que destacan:

- Actividades de desarrollo de capacidad y gestión de conocimientos en más de 50 países;
- Asistencia para el desarrollo de cerca de 200 proyectos del CDM;
- Apoyo para varios foros regionales;
- Creación de nuevas instituciones o suministro de asistencia técnica (AT) para el fortalecimiento institucional en más de 20 países;
- Asociación en la creación de instrumentos innovadores (como los Fondos de Carbono de Argentina y México);
- desarrollo de nuevas metodologías de proyecto en el transporte, la energía de la biomasa, el Ciclo Combinado de Gasificación Integrada (CCGI) en el sector de generación de electricidad y en la silvicultura a medida que nuevos ‘tipos de proyecto’ han ido incluyéndose en el CDM;
- Organización conjunta del exitoso evento anual Expo Global del Carbono (que ha atraído un número creciente de participantes) y facilitación de la participación de países anfitriones, que son los anfitriones de los proyectos actuales del CDM;
- Desempeñar un papel activo en el Marco de Nairobi mediante asociaciones con el PNUD y el PNUMA en el África subsahariana.

Fuente: Instituto del Banco Mundial

Capacidad y aptitudes del personal del Banco Mundial

141. Una iniciativa integral, programática y multimodal llamada Iniciativa de Aprendizaje del Cambio Climático para Profesionales del Desarrollo (CCDP, por sus siglas en inglés) está presentándose al personal del Banco Mundial. La iniciativa se dio a conocer en el Foro de Desarrollo Sostenible de febrero de 2008, y se espera que abarque a 8,000 integrantes del personal a lo largo de los ejercicios fiscales de 2009 a 2011 (EF09-1,500; EF10- 2,500; y EF11-4,000). En colaboración con el Instituto del Banco Mundial, la CCCP se ampliará a los practicantes del desarrollo en países clientes del Banco.

Entre otras actividades para ampliar el conocimiento, las aptitudes y la capacidad del personal se encuentra: (i) la presentación del Programa de Liderazgo en Desarrollo Sostenible (SDLP) para personal ejecutivo y gerentes (dado a conocer en junio de 2008 en Cambridge); (ii) la inclusión de módulos sobre cambio climático en los programas regulares de capacitación masiva (como la introducción a las operaciones del Banco, el análisis económico de proyectos, etcétera); y (iii) mejorar la combinación de aptitudes del personal por medio de contrataciones estratégicas. Asimismo, el Grupo del Banco Mundial explorará las opciones (evaluando el GWMATE, el ASTAE y otros modelos) para establecer mecanismos que ofrezcan experiencia operativa en el momento y sobre pedido para apoyar medidas relacionadas con el clima utilizando conocimientos y experiencia externos de alta calidad.