

INSTITUT DE LA BANQUE MONDIALE

DEVELOPPEMENT DES CAPACITES ET PROGRAMMES GLOBAUX

ATELIER GOUVERNANCE ET ANTI-CORRUPTION : DE L'ÉVALUATION A LA PRATIQUE

14 Avril – 22 Mai • Washington DC – Kinshasa, RDC

Pays Participants:

Bénin, Burundi, Cameroun, République Démocratique du Congo

Participants ciblés :

Membres de gouvernements et de la société civile œuvrant dans le domaine
de la gouvernance et la lutte contre la corruption

INSTITUT DE LA BANQUE MONDIALE

Promouvoir l'éducation et le savoir pour un monde meilleur

LE CONTEXTE

L'expérience dans beaucoup de pays démontre de plus en plus que la mauvaise gouvernance peut avoir des effets contraires sur la croissance et être un frein aux efforts de réduction de la pauvreté. De manière spécifique, la mauvaise gouvernance, entre autres, constitue une contrainte au développement du secteur privé et diminue les revenus des citoyens ainsi que leur qualité de vie. Les pays en voie de développement reconnaissent de plus en plus l'importance d'une évaluation régulière de l'état de la gouvernance pour pouvoir identifier les vulnérabilités institutionnelles et prendre des mesures pouvant permettre de renforcer l'efficacité de leurs gouvernements. Un certain nombre d'outils d'évaluation ont été développés pour soutenir ce processus. Beaucoup de pays se sont mis en partenariat avec l'Institut de la Banque mondiale pour mener des études diagnostiques approfondies dans leur pays sur la gouvernance et la corruption.

Développer la capacité des pays à faire des évaluations sur la gouvernance et surtout faire le suivi des résultats et

recommandations avec des stratégies et des plans d'action, est en effet essentiel au processus de réforme. Cependant, la capacité interne des pays à concevoir et à mettre en œuvre des instruments de bonne gouvernance, des stratégies anti-corruption et plans d'actions qui peuvent être évalués à travers des indicateurs, demeure faible. Les pays continuent donc de solliciter l'assistance technique pour développer les capacités locales au niveau de chaque secteur de gouvernement pour la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des mesures anti-corruption.

L'expérience tirée de nombreuses initiatives anti-corruption a montré que la société civile et les institutions de contrôle ont aussi un rôle important à jouer dans la promotion de la bonne gouvernance, la demande de transparence et la nécessité de rendre compte. Pour être efficace, un plan d'action bonne gouvernance et anti-corruption (GAC) demande une coordination des mesures et des politiques de réformes qui impliquent à la fois les acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux.



LE PROGRAMME

Le but de l'atelier est d'aider à bâtir au niveau de chaque pays des communautés qui sont engagées dans des réformes visant à améliorer la gouvernance, au travers de sessions de réflexion/partage d'idées, de travaux pratiques et d'échanges de connaissances inter et intra-régionales. Dans chaque pays participant, l'accent est mis sur le travail d'équipe et l'apprentissage collectif étant donné que : 1) les réformes sur la gouvernance demandent qu'il y ait un consensus et une collaboration entre les divers acteurs dans le pays ; 2) les leçons tirées et applicables à travers le pays peuvent ainsi être partagées. L'objectif du programme est de promouvoir une approche systémique de réforme de la gouvernance. Il est basé sur l'importance —qu'on ne saurait assez souligner— de promouvoir des réformes du secteur public qui concordent avec la demande de la société civile, des media, du secteur privé, du secteur académique et des autres acteurs clés du pays.

L'atelier examine l'expérience de divers pays avec des initiatives bonne gouvernance et anti-corruption et présente également des instruments d'évaluation de la gouvernance. Le programme utilise des méthodologies de travail collectif afin d'identifier les défis et opportunités et d'explorer les dynamiques de changement institutionnel au niveau national. Les participants aborderont le thème de la réforme de la gouvernance en tant que processus systémique et le programme prendra fin avec l'engagement des participants dans une élaboration actuelle d'un plan d'action de réforme. Etant donné que les pays participants auront différents degrés d'expérience dans les processus GAC, l'idée est que les pays avec plus d'expérience sur des stratégies GAC prennent le leadership dans les sessions de partage de connaissances.

L'atelier cible des représentants du gouvernement et de la société civile qui travaillent dans la gouvernance et la lutte contre la corruption. L'idée est de mettre à profit les connaissances et expériences qui existent et donner aux participants l'opportunité d'utiliser ce qu'ils auront appris dans la promotion de la bonne gouvernance. En même temps, l'atelier sera une opportunité de renforcer la coordination interne au niveau du pays entre acteurs et réformateurs de la gouvernance.

Ce programme se déroulera du 14 avril au 22 mai, 2008 à travers un format interactif où des outils et méthodes s'appuyant sur le web et la vidéoconférence seront utilisés. Pour les quatre premières sessions, le réseau global d'apprentissage en développement (GDLN) de l'Institut de la Banque mondiale connectera les participants entre eux à travers les pays. Les participants se retrouveront par la suite à Kinshasa (République Démocratique du Congo) où les deux dernières sessions auront lieu. La taille optimale de représentation d'un pays sera de 6 individus de divers secteurs.



LES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

Durant l'atelier, les participants auront l'opportunité de:

- Partager des expériences régionales sur le développement de stratégies de bonne gouvernance et anti-corruption
- Analyser les processus de réforme dans le domaine de la gouvernance (identifier les défis et les opportunités) et comment ils peuvent aider à assurer la durabilité des réformes
- Améliorer leur capacités à utiliser les données qui existent sur la gouvernance afin de promouvoir des politiques de réforme
- Être confrontés à des méthodes de génération de données additionnelles sur la gouvernance et la corruption (Partage d'expériences récentes avec les outils diagnostiques de gouvernance par pays)
- Aborder le thème de la réforme en gouvernance en tant que processus systémique
- Travailler de manière collective pour produire un plan d'action préliminaire en support d'une stratégie nationale de gouvernance pour leur pays
- Tirer profit des expériences où le contrôle de la société civile et la demande de " rendre compte " ont donné des résultats probants



LA MÉTHODOLOGIE

La méthodologie de l'atelier mettra en exergue l'importance du travail collectif/en équipes et de la création de consensus dans un pays afin de pouvoir dégager les priorités et développer des stratégies visant à améliorer la gouvernance. À travers des vidéoconférences, le programme sera interactif et combinera des présentations formelles, des exercices pratiques, des tâches à compléter en équipes et des discussions de groupes. Cet atelier confrontera les participants à l'utilisation de données et d'outils spécifiques pour mesurer et évaluer la gouvernance au niveau national. Les participants seront initiés à des méthodologies de travail collectif qui pourraient être reprises et utilisées dans leurs pays respectifs pour développer des stratégies intersectorielles visant à promouvoir la bonne gouvernance et combattre la corruption.



LES PRODUITS/RÉSULTATS ATTENDUS

Les participants de chaque pays développeront de manière collective un plan d'action préliminaire de réforme de la gouvernance en dressant une feuille de route/plan leur permettant d'identifier et suivre des objectifs et des résultats spécifiques. Ce travail sera facilité au niveau local.

GOVERNANCE ET ANTI-CORRUPTION : DE L'ÉVALUATION A LA PRATIQUE

ORDRE DU JOUR

JOUR 1 – 14 AVRIL • DÉTERMINER LES DÉFIS DE LA BONNE GOUVERNANCE ET PROMOUVOIR LE CHANGEMENT

Horaire	Activité	Format	Intervenants	Sites*
7:45	MOTS DE BIENVENUE	Présentation des modérateurs, participants et intervenants	Facilitateur principal	
	1. La stratégie Gouvernance et anti-corruption (GAC) de la Banque mondiale <ul style="list-style-type: none"> Comment la stratégie gouvernance de la BM vise à faciliter les réformes dans le domaine de la gouvernance Questions/Réponses 	Présentation suivie d'une séance questions/réponses.	Obiageli Ezekwesili Vice-président pour l'Afrique, BM	Washington DC – GDLN Benin – VC Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC
	2. Présentation et introduction des participants <ul style="list-style-type: none"> Les normes, défis et attentes de l'atelier 	Présentation interactive et discussions.	Suzane Otis Facilitateur principal	Idem
	3. Travail en groupes/équipes <ul style="list-style-type: none"> Analyse des participants: Les défis et principales opportunités des réformes en gouvernance 	Les participants de chaque pays travaillent en groupes à partir de leur site	Suzane Otis Facilitateur principal	Idem
	4. Restitution en plénière des travaux portant sur les forces qui favorisent le changement	Les participants font part de leurs réflexions du travail en groupes de manière interactive à tous les autres sites	Facilitateur local	Idem
	5. Récapitulation et fin de journée	Le point sur la journée est fait et l'ordre du jour pour la journée suivante abordé	Susana Carrillo, Institut de la Banque Mondiale	Idem
13:00	6. Déjeuner/ Dîner			Dans les sites respectifs

* En dehors des deux dernières sessions à Kinshasa, DRC, toutes les autres sessions dans les sites se tiendront dans les locaux de la Banque mondiale du pays en question.

JOUR 2 – 16 AVRIL • PROMOUVOIR LA TRANSPARENCE ET LA NÉCESSITÉ DE RENDRE COMPTE

8:00	1. Promouvoir la transparence: le rôle des parlements et de la société civile dans la demande de " rendre compte " <ul style="list-style-type: none"> Le cas du Pérou Questions/Réponses 	Présentation suivie d'une séance questions/réponses.	Anel Townsend, Membre de la Commission parlementaire latino-américaine	Washington DC – GDLN Benin – VC Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC
	2. Promouvoir la transparence et l'obligation de rendre compte <ul style="list-style-type: none"> Les efforts anti-corruption en Haïti Questions/Réponses 	Présentation suivie d'une séance questions/réponses.	Marylin Allien, Fondation Heritage et Amos Durosier, Unité de Lutte Contre la Corruption – Haïti	Washington DC – GDLN Benin – VC Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC Haïti – VC
10:00	3. Récapitulation et fin de journée	Le point sur la journée est fait et l'ordre du jour pour la journée suivante abordé	Susana Carrillo, Institut de la Banque Mondiale	Idem

JOUR 3 – 23 AVRIL • MESURER LA GOUVERNANCE : LE POUVOIR DES DONNÉES DANS LE PROCESSUS DE REFORME

8:00	1. Les indicateurs de la gouvernance <ul style="list-style-type: none"> Définition, utilité et application Questions/Réponses 	Présentation suivie d'une séance questions/réponses.	Daniel Kaufmann, Institut de la Banque Mondiale	Washington DC – GDLN Benin – GDLN Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC
------	---	--	---	---

(suite)

POUR PLUS D'INFORMATION, VEUILLEZ CONTACTER :

Susana Carrillo, WBIGP : Scarrillo@worldbank.org • Mariéta Fall, WBIGP: Mfall4@worldbank.org

Horaire	Activité	Format	Intervenants	Sites
	2. Les indicateurs de l'indice d'intégrité : comment utiliser les solutions <ul style="list-style-type: none"> Cette session abordera l'objectif des indicateurs du « Global Integrity » et leur contribution à la mesure de l'impact des réformes gouvernance et anti-corruption Questions/Réponses 	Présentation suivie d'une séance questions/réponses.	Nathaniel Heller, Global Integrity	Idem
	3. Analyse de données et techniques de présentation des résultats d'une enquête <ul style="list-style-type: none"> L'expérience régionale (Afrique) Questions/Réponses 	Présentation de méthodes et techniques, cas d'études spécifiques, suivie d'une séance questions/réponses.	Carol Nkatha Matiko, Groupe Steadman	Washington DC – GDLN Benin – GDLN Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC Kenya – VC
	4. Récapitulation et fin de journée	Le point sur la journée est fait et l'ordre du jour pour la journée suivante abordé	Susana Carrillo, Institut de la Banque mondiale	Idem
12:00	5. Déjeuner/ Dîner			Dans les sites respectifs

JOUR 4 – 30 AVRIL • STRATÉGIES GOUVERNANCE ET ANTI-CORRUPTION

8:30	1. Elaborer un plan d'action gouvernance et anti-corruption <ul style="list-style-type: none"> La réforme gouvernance en tant que processus systémique Questions/Reponses 	Présentation suivie d'une séance questions/réponses.	Lucy Koechlin, Basel Institute on Governance	Washington DC – GDLN Benin – VC Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC Suisse – VC (externe)
	2. Travail en équipes	Discussions et élaboration d'un plan d'action préliminaire par groupe	Facilitateur local	Washington DC – GDLN Benin – GDLN Burundi – VC Cameroun – VC DRC – VC
12:00	3. Récapitulation des 4 jours d'atelier	Le point sur les 4 jours d'atelier est fait et les sessions finales qui se dérouleront à Kinshasa sont discutées	Susana Carrillo, Institut de la Banque Mondiale	Idem

JOUR 5 – 21 MAI, KINSHASA-DRC • STRATÉGIES GOUVERNANCE ET ANTI-CORRUPTION (SUITE)

8:30	1. Inscription des participants			
	2. Session de groupes : élaboration d'une feuille de route	Discussions et élaboration d'un plan d'action préliminaire par groupe	Facilitateur principal	Session sur le terrain à Kinshasa, DRC (salle de conférence – Hôtel)
	3. Récapitulation et mise au point	Le point sur la journée est fait et l'ordre du jour pour la journée suivante abordé	Facilitateur principal	Idem
18:30	4. Dîner en groupes			Restaurant Hôtel

JOUR 6 – 22 MAI, KINSHASA-DRC • STRATÉGIES BONNE GOUVERNANCE ET ANTI-CORRUPTION (SUITE)

9:00	1. Restitution/présentations en plénière des participants sur les feuilles de route	Présentations et discussions des feuilles de route. Prochaines étapes	Facilitateur principal	Session sur le terrain à Kinshasa, DRC (salle de conférence – Hôtel)
	2. Déjeuner			Restaurant Hôtel
14:00	3. Cérémonie de clôture			