

LA POLITIQUE HOSPITALIERE ET LE FINANCEMENT DE L'HOPITAL EN AFRIQUE
DAKAR DU 6 AU 10 DECEMBRE 2004

« Atelier sur le financement de l'hôpital en Afrique »

Trames d'analyse

I - Aspects statutaires et environnementaux

- 1 – Les mesures d'ordre législatif et réglementaire
 - 1.1 – Les textes publiés ; leur mise en œuvre au niveau national et par les hôpitaux
 - 1.2 – Les textes qui restent pour parachever les réformes en cours

- 2 – Les mesures d'ordre gestionnaire et organisationnel
 - 2.1 – Les nouveaux outils de gestion ; leur conception, leur diffusion, leur mise en œuvre
 - 2.2 – Les actions de formation et d'accompagnement ; jumelages et partenariats
 - 2.3 – La gestion financière ; mise en place du SYSCOA ; vote de budget et sincérité budgétaire ; suivi quotidien des dépenses et des recettes ; mise en place d'une comptabilité analytique
 - 2.4 – Les projets d'établissement ; démarche suivie ; mise en œuvre et financement

- 3 – Les mesures d'ordre technique
 - 3.1 – L'amélioration des infrastructures ; rénovations et constructions neuves
 - 3.2 – L'amélioration et la maintenance du plateau - technique
 - 3.3 – L'amélioration et la maintenance des services logistiques

II – Financement et ressources humaines

- 1 – L'évolution des effectifs
 - 1.1 - Par catégories statutaires (étatiques, recrutés par l'hôpital, mis à disposition par une collectivité, etc)
 - 1.2 – Par catégories professionnelles (médical, soignants, médico - techniques, autres)

- 2 – Les réformes statutaires
 - 2.1 – Gestion des personnels étatiques ; marge de manœuvre de la direction
 - 2.2 – Personnels recrutés par les comités de santé
 - 2.3 – Existence d'un statut hospitalier ; son financement

- 3 – Motivation et régime indemnitaire
 - 3.1 – Réglementation ; parts d'initiatives des Conseils d'Administration et des directions ; contrôle par les autorités de tutelle
 - 3.2 – Part des recettes propres consacrées à ce poste de dépenses

3.3 – Motivation et détournements des recettes à l'hôpital

4 – La motivation du corps médical

4.1 – Régime indemnitaire spécifique

4.2 – Condition d'exercice d'une activité privée ; au sein de l'hôpital ; hors de l'hôpital

4.3 – L'expérience des « cliniques ouverts » en France

III – Allocation des ressources et modes de financement

1 – Evolution des recettes de l'hôpital dans le cadre d'un budget autonome et « sincère »

1.1 – Les subventions d'état ; vers la mise en place de contrats d'objectifs et de moyens

1.2 – Les fonds de dotation de la décentralisation

1.3 – Tarification hospitalière et autofinancement

1.4 – Les autres recettes (bailleurs de fond, coopération décentralisée, ONG, etc.)

2 – Comptabilité analytique et analyse des coûts

3 – Comparaison des tarifs hospitaliers

IV – Financement et accessibilité de l'hôpital

1 – L'accessibilité à l'hôpital

1.1 – La prise en charge des frais de séjour (part des usagers, des familles, des mutuelles, des IPM)

1.2 – Le profil sociologique des usagers

1.3 – L'appréciation des usagers

1.4 – La prise en charge des indigents (mécanismes internes et externes)

2 – Mutuelles de santé et IPM

2.1 – Profil et répartition

2.2 – Financement

2.3 – Nature des garanties offertes et prise en charge

2.4 – Caractéristiques sociales et démographiques des adhérents

2.5 – Fonctionnement ; voie et moyens de développement

3 – Expériences de contractualisation entre hôpitaux et financeurs (SS, mutuelles et IPM)

4 – Associations d'émigrés et expériences de mutualisation