

PAULO FERNANDO GOMES
Administrateur

MESSAGE DE L'ADMINISTRATEUR

Madame/Monsieur le Gouverneur,

Au moment où je quitte mes fonctions, le 31 octobre 2006, il me plait, avant tout, de vous exprimer ma très profonde gratitude pour le soutien et la précieuse collaboration que vous m'avez témoignés depuis que vous m'avez investi de votre confiance, d'abord entre 1998 et 2002, puis de 2002 à ce jour, respectivement dans mes capacités d'Administrateur Suppléant et d'Administrateur. J'espère que la synthèse des activités du Bureau que vous trouverez dans la première partie de ce quatrième et dernier rapport annuel, répondra tant peu soit-il aux nombreuses attentes que vous êtes fondés à avoir d'une représentation comme la nôtre à l'heure où nos pays, soucieux du meilleur devenir des populations, œuvrent quotidiennement à accélérer leur croissance et lutter contre la pauvreté. J'associe à ces remerciements, l'ensemble des autorités ainsi que les ressortissantes et ressortissants de vos pays respectifs, à tous les niveaux, avec lesquels j'ai eu le privilège de travailler. Ma gratitude va également à l'ensemble de mes collaborateurs, au personnel africain de la Banque mondiale, ainsi qu'à toutes les femmes et à tous les hommes qui, à l'intérieur comme à l'extérieur de cette institution, m'ont apporté leur concours dans l'exercice de cette lourde mais exaltante responsabilité. Je suis persuadé que la générosité, l'abnégation et la passion qui ont caractérisé votre appui au travail du Bureau resteront acquises à mon successeur, M Philippe Ong Seng, présentement Administrateur Suppléant, au sein du Bureau.

Fidèle à mon devoir de vous informer des résultats obtenus dans le cadre des activités de notre représentation, j'ai localisé, à dessein, ce dernier rapport annuel d'une part, sur le bilan de la mise en œuvre de la stratégie du Bureau soumise à votre approbation en 2003 et, d'autre part, sur l'aperçu des opérations du Groupe de la Banque mondiale ainsi que la synthèse des principales questions examinées par le Conseil d'administration de cette institution, au cours

de l'exercice 2006, clos le 30 juin dernier. Comme a l'accoutumée, un résumé analytique du rapport vous est fourni, à la suite du dernier chapitre. Vous trouverez également, dans les pages qui suivent le présent message, un rappel des avant-propos des trois précédents rapports annuels du Bureau.

Au-delà du devoir d'information sur les activités du Bureau, j'aimerais saisir cette occasion pour partager avec vous, quelques réflexions personnelles, inspirées de l'expérience des huit années que j'ai passées, au total, au Bureau. Ces réflexions portent, en premier lieu, sur ce que je considère comme avancées et comme clefs futurs dans les relations de nos pays avec le Groupe de la Banque mondiale. Elles concernent, en second lieu, des principes qui sont cardinales à mes yeux pour assurer la meilleure représentation possible de notre groupe de pays au sein de la Banque mondiale. Elles portent, en troisième et dernier lieu, sur les appuis extérieurs nécessaires pour faire avancer la cause de nos pays et du Continent sur la scène économique internationale.

- *Avancées et défis dans les relations de nos pays avec le Groupe de la Banque mondiale : Comme reflété dans ce rapport, de nombreuses avancées, quoique encore fébriles, ont été réalisées, au cours de ces dernières années, dans le cadre des relations de nos pays avec le Groupe de la Banque mondiale. Je me limiterai à n'en citer que cinq. Il s'agit de la reorientation des négociations de l'IDA pour donner une place plus importante à l'intégration régionale, le retour des infrastructures au sommet de l'agenda de la Banque, particulièrement dans sa composante Partenariat Public Privé, l'implication plus importante de l'IDA dans le développement du secteur privé, les progrès en matière d'agriculture et l'importance accrue accordée aux questions de financement du développement en Afrique comme en témoigne l'adoption par le Comité du développement, aux assemblées annuelles de l'automne dernier, d'un Plan d'action pour le Continent assorti d'une facilité d'appui à l'accélération de la croissance, dite Fonds Catalytique de Croissance pour l'Afrique. D'importants chantiers ont en outre, été ouverts sur des fronts tels, l'agenda sur le commerce et la compétitivité, la problématique des cadres africains et la question de la voix de l'Afrique au sein des Institutions de Bretton Woods, qui*

necessiteront encore du temps avant de produire tous les resultats escomptes. Je conclurai sur ce point, en soulignant qu 'a mon avis, la Banque continuera d'etre un acteur important du Savoir plus qu 'un acteur financier majeur ; nos pays devront integrer cette realite a leur strategie nationale de financement et de developpement.

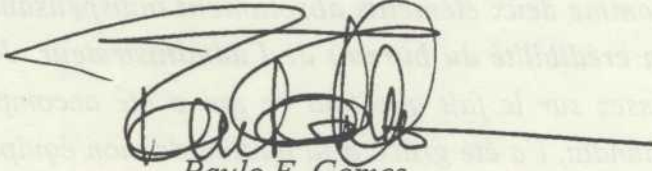
- *Reflexions personnelles sur le Bureau : Beaucoup a ete fait au cours des quatre dernieres annees pour prolonger l'oeuvre de mes predecesseurs clans le sens d 'un changement qualitatif de l'action de la Banque vis-a-vis de l'Afrique. La definition initiale d'une strategie Claire pour le Bureau et la mobilisation d 'une equipe solide, competente et passionnee, m 'apparaissent, a cet egard, comme deux elements absolument indispensables a la reussite et a la credibilite du bureau de l'administrateur. Je n 'insisterai jamais assez sur le fait que tout ce qui a ete accompli au cours de mon mandat, l'a ete grace a la qualite de mon equipe. Il est fondamental dans la selection et le recrutement des conseillers, que l'administrateur puisse s 'entourer de conseillers competents et independants. Pour ce faire, il importe que l'administrateur ne soit pas prisonnier d'une logique de quotas ou d'appartenance purement geographique ou politique.*

Appuis exterieurs necessaires pour faire avancer la cause de nos pays et du Continent sur la scene economique Internationale : beaucoup reste afaire en matiere de defense de la cause de l'Afrique. Tout dependra, cependant, de la capacite du Bureau et des gouverneurs africains a anticiper et a titre proactifs dans la presentation des priorites de notre groupe. Ceci demandera une meilleure coordination de l'agenda africain entre l'Union Africaine et les institutions regionales. Les institutions de Bretton Woods ne prendront au serieux l'agenda de l'Afrique que si celle-ci est a meme de le structures et de l'articuler de maniere independante, loin des couloirs de Washington et des assemblees annuelles de la Banque et du Fonds. Le Bureau pourrait titre, dans cette perspective, un instrument utile de diffusion et de transmission d'un message clair. Je ne le repeterai jamais assez: le bureau de

L'Administrateur est votre plus grand allie au sein des Institutions de Bretton Woods et je vous encourage a l'utiliser au maximum.

Je termine en vous reiterant mes remerciements personnels pour votre confiance ainsi que pour la confiance accordee a mon pays en lui confiant la mission d'oeuvrer au mieux des interets de notre groupe et de chacun de nos pays. C'est la tache a laquelle je me suis employe au mieux de mes capacites tout au long de ce mandat. Il reste entendu que votre soutien et votre collaboration ont ete determinants dans l'atteinte des resultats decrits dans ce rapport.

Je vous prie d'agreer Madame/Monsieur le Gouverneur, l'expression de ma haute et fraternelle consideration.



Paulo F. Gomes
Administrateur