

Estrategia y plan de acción contra el SIDA (**ASAP**)

Un servicio de **ONUSIDA**

Plan de actividades 2008-2009



Estrategia y plan de acción contra el SIDA (ASAP) - Un servicio de ONUSIDA

Plan de actividades 2008-2009

Resumen

En el presente plan de actividades para 2008-2009 se establece la orientación operacional del servicio de estrategia y plan de acción contra el SIDA (ASAP) creado por el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre VIH/SIDA (ONUSIDA). Contiene los antecedentes del ASAP, una explicación de la manera en que está gestionado y la descripción de los logros operacionales hasta la fecha, que han incluido 15 exámenes de pares, apoyo técnico a 29 países, la elaboración de cuatro herramientas técnicas para uso por los países y la puesta en marcha de un programa de fortalecimiento de la capacidad.

En el documento también se presentan las conclusiones de la evaluación del ASAP, entre ellas:

- En general, el ASAP ha cumplido las expectativas establecidas en su plan de actividades para 2006-07 en términos de la cantidad y la calidad del trabajo realizado y la adhesión a los principios operativos concertados.
- El ASAP avanza conforme a lo previsto para alcanzar la meta cuantitativa respecto del apoyo técnico, la elaboración de herramientas y el fortalecimiento de la capacidad.
- La combinación de apoyo técnico ha sido más importante que la prevista en la esfera de planificación estratégica amplia y menos importante en materia de planificación de actividades, a raíz de que el ASAP ha recibido, hasta la fecha, relativamente pocos pedidos en esta esfera.
- Los productos del ASAP han sido buenos, especialmente los exámenes de pares, la herramienta de autoevaluación y las actividades de planificación para el programa de fortalecimiento de la capacidad.
- En el examen se señaló que en esta etapa inicial del programa no era posible evaluar el impacto del ASAP en la calidad de la planificación estratégica y de las actividades.
- Por último, en la evaluación se señaló que puesto que el ASAP ya ha comprometido totalmente los fondos para fortalecimiento de la capacidad y para el programa de Oriente Medio y Norte de África, sólo se dispone de fondos suficientes para nuevas solicitudes de países hasta el segundo trimestre de 2008.

Estas conclusiones y las cuestiones conexas¹ se analizaron en las reuniones del Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA, en Nueva York (24 de octubre de 2007), y del Grupo de

¹ Por ejemplo, la función que cumple el ASAP en el marco amplio de los proveedores mundiales de asistencia técnica para la planificación de estrategias y actividades de lucha contra el SIDA y la recomendación de que el ASAP contribuya a simplificar el método que utilizan los países para la formulación de estrategias y planes de acción.

Asesoramiento Técnico del ASAP, en El Cairo (29 y 30 de octubre de 2007). La orientación general impartida en ambas reuniones fue que el ASAP:

- Debía adaptar sus funciones y principios operativos a fin de tener en cuenta los cambios en el entorno mundial (donde el financiamiento se destina a programas en lugar de proyectos) y el aumento de las necesidades de los países, y
- Debía **ampliar** y profundizar el alcance de sus servicios y **modificar** su enfoque operativo a fin de incrementar su capacidad de respuesta a las necesidades de los países.

Más específicamente, esta versión preliminar del plan de actividades 2008-2009 refleja la necesidad de que el ASAP dedique mucha más atención a la planificación de actividades, amplíe los grupos beneficiarios de sus talleres sobre fortalecimiento de la capacidad, brinde a los copatrocinadores más oportunidades de participar y adopte medidas para lograr que el apoyo sea de alta calidad. Para alcanzar estos objetivos, se necesitarán fondos adicionales. Consiguientemente, en este documento se presentan dos escenarios posibles de financiamiento:

En el **caso básico** de US\$10,6 millones para dos años, se presupone que la demanda de servicios del ASAP se mantendrá estable en 25 países al año y se incorpora un pequeño aumento en el monto de los recursos que se han de asignar a cada país (de la cifra actual de US\$86.000 a US\$100.000 por país) para mejorar la calidad. Para ello, serán necesarios US\$4 millones del presupuesto y plan de trabajo unificado de ONUSIDA y otros US\$600.000 de fondos fiduciarios a fin de complementar el financiamiento que ya se ha obtenido. Además, se solicitarían US\$6 millones del presupuesto interinstitucional de ONUSIDA. En la hipótesis de **caso favorable** de US\$ 13,6 millones, también se prevé que la demanda será fundamentalmente estable en términos del número de países que solicitan servicios, pero se aumentaría a US\$135.000 el apoyo destinado a cada país, a fin de prolongar la intervención del ASAP en el país con el propósito de promover la integración de la planificación estratégica y de actividades, incrementar el fortalecimiento de la capacidad y la transferencia de conocimientos en cada operación de apoyo al país, ofrecer incentivos a los encargados de realizar exámenes de pares, abarcar un espectro más amplio de beneficiarios de capacitación a fin de incluir a representantes de la sociedad civil y al personal y los consultores de ONUSIDA, ampliar el programa de capacitación para 2009 e intensificar la difusión y la transferencia de conocimientos. Se solicitarían US\$8 millones del presupuesto interinstitucional de ONUSIDA. En ambos casos, no se prevé una variación importante en los recursos de personal del Programa Mundial de lucha contra el VIH/SIDA (GHAP), y en ninguno de ellos se tiene en cuenta la posibilidad de un aumento de la demanda relacionada con la decisión del Fondo Mundial de comenzar, a mediano plazo, a recibir solicitudes de financiamiento sobre la base de los planes nacionales tanto estratégicos como de acción.

La próxima evaluación del ASAP tendrá lugar a mediados de 2009 y se concentrará en los resultados de los servicios del ASAP.

1. Antecedentes

El mandato del ASAP. El servicio de estrategia y plan de acción contra el SIDA (ASAP) de ONUSIDA se creó a partir de una recomendación formulada por el Equipo Especial Mundial (GTT, por su sigla en inglés)² para: i) ayudar a los países a fortalecer sus estrategias y planes de acción nacionales contra el SIDA en el marco del objetivo de acceso universal a la prevención, la atención y el tratamiento del VIH y el apoyo para combatirlo; ii) facilitar el proceso de transición del apoyo a proyectos al respaldo de programas; iii) mejorar la convergencia, coordinación y armonización de los donantes en el marco de los “Tres Principios”, y iv) en consonancia con la mayor comprensión de la diversidad de la epidemia de VIH/SIDA, permitir a los países formular respuestas nacionales diferentes y adaptadas cuidadosamente a sus circunstancias y prioridades.

El **GTT** estableció los siguientes **objetivos**: i) en el curso de dos años, ayudar a 15 países a mejorar sus estrategias de lucha contra el VIH/SIDA, y a 28 países a aplicar planes de acción anuales más adecuados, y ii) formular un conjunto de normas reconocidas a nivel internacional para la formulación de planes anuales prioritarios de lucha contra el SIDA y una herramienta de calificación que los países puedan utilizar para realizar una autoevaluación de los planes. El GTT decidió, además, que:

“El respaldo que otorga ONUSIDA a la formulación de estrategias nacionales y planes anuales de acción contra el SIDA más focalizados, mejor organizados y basados en datos se verá fortalecido por la creación, en el Banco Mundial, de un programa mundial de asistencia técnica: el servicio de estrategia y plan de acción contra el SIDA o ASAP. A partir de la colaboración entre el Banco Mundial, el PNUD y la Secretaría de ONUSIDA³, el ASAP estaría integrado por un equipo consultivo, formado por representantes de países donantes y receptores, un grupo de asesoramiento técnico y un equipo de administración y gestión responsable de coordinar la asistencia operacional, la relación con los donantes y la divulgación de información. Especialistas en SIDA de organizaciones de ONUSIDA, organizaciones que no pertenecen al sistema de las Naciones Unidas y consultores locales e internacionales tendrán la tarea de realizar actividades a nivel nacional y regional”.

Creación del ASAP. El plan de actividades inicial del ASAP fue formulado en Tailandia, en enero de 2006, por un pequeño grupo de asesoramiento técnico integrado por especialistas internacionales con experiencia en planificación estratégica, expertos mundiales en materia de VIH/SIDA y profesionales y gerentes de programas provenientes de varios países. El grupo asesor recomendó crear el ASAP como un centro especializado al que los países podían recurrir en busca de asesoramiento y respaldo para: i) mejorar las estrategias a través de la incorporación de un mayor número de datos, la asignación más adecuada de prioridades, la determinación más precisa de los costos y la inclusión de medidas que permitieran aplicarlas de una manera más eficiente y eficaz; ii)

² Equipo Especial Mundial sobre Mejoramiento de la Coordinación del SIDA entre Instituciones Multilaterales y Donantes Internacionales (GTT).

³ También se señaló que la OIT, la UNESCO, el UNICEF y la OMS eran instituciones asociadas dentro del ámbito de ONUSIDA.

formular programas de acción para avanzar de la estrategia a la ejecución; iii) fortalecer la capacidad, y iv) crear herramientas, difundir los conocimientos y promover la coordinación y la armonización de la planificación estratégica.

De acuerdo con los **principios operativos** establecidos, el **ASAP** debía: i) basarse en la demanda; ii) ser flexible; iii) prestar servicios en el momento oportuno; iv) ser un centro de consulta, y v) tener una estructura y un gobierno sencillos y eficientes así como utilizar los recursos existentes, entre ellos el personal de la Secretaría de ONUSIDA y los copatrocinadores, en vez de crear una nueva burocracia. El grupo asesor enunció una amplia lista de posibles servicios y procesos del ASAP.

Tras la reunión del grupo de asesoramiento técnico, en Tailandia, y a fin de permitir que las principales partes interesadas del sector público y la sociedad civil, de los donantes y los países asociados y dentro del sistema de las Naciones Unidas, examinaran, modificaran y completaran el plan de actividades del ASAP como un servicio impulsado por los países y gestionado a nivel mundial, y promovieran su convergencia con la Iniciativa para el acceso universal y otras actividades del GTT, se adoptaron las siguientes medidas:

- La planificación del ASAP se coordinó con la Iniciativa para el acceso universal a través de deliberaciones con la Secretaría de ONUSIDA y la presentación del modelo de actividades en la reunión del Comité Directivo de la Iniciativa que tuvo lugar en marzo de 2006. El plan de trabajo del ASAP se compaginó con la labor de la Secretaría de ONUSIDA a nivel nacional y con la función del GTT, bajo la dirección del PNUD, de integrar la lucha contra el VIH/SIDA en las estrategias de lucha contra la pobreza.
- La versión preliminar de la herramienta de autoevaluación de estrategias contra el VIH/SIDA se completó en marzo de 2006; se sometió al examen de las principales partes interesadas en abril y mayo de 2006 y luego fue revisada.
- El plan de actividades del ASAP se analizó con los copatrocinadores de ONUSIDA en febrero y marzo de 2006 y con otras partes interesadas importantes en abril y mayo del mismo año. Posteriormente, en agosto de 2006, se debatió en la primera reunión con los Servicios de Apoyo Técnico de ONUSIDA.
- En mayo de 2006 se completó la obtención de financiamiento para el plan de actividades en el marco de la ampliación del GTT.
- En junio de 2006, el ASAP comenzó a realizar en forma experimental actividades impulsadas por la demanda para probar instrumentos y procesos operacionales.

2. Las estructuras de gobierno del ASAP

Las estructuras de gobierno del ASAP, que se crearon después de la reunión en Tailandia, han sido una fuente importante de orientación y apoyo durante el primer año de operaciones del servicio.

Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA:

- Este grupo está integrado por los principales asociados en la División de Trabajo de ONUSIDA para respaldo de estrategias (OIT, PNUD, UNESCO, UNICEF, OMS, la Secretaría de ONUSIDA y el Banco Mundial) y el presidente del Comité de Organizaciones Copatrocinadoras de ONUSIDA. Su propósito es que los principales asociados de ONUSIDA impartan orientación general sistemática respecto de las operaciones del ASAP. La primera reunión tuvo lugar en Ginebra, en febrero de 2007, y la segunda se celebró el 24 de octubre de 2007 en Nueva York. En marzo de 2007, un subgrupo se reunió por teleconferencia para establecer las atribuciones del Grupo Asesor y analizar los planes para la evaluación externa del primer año de operaciones del ASAP.

Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP:

- Este grupo está integrado por representantes de la sociedad civil, el sector privado, los donantes y organismos de las Naciones Unidas, y por expertos internacionales. En su primera reunión, que tuvo lugar en Tailandia, en enero de 2006, analizó los criterios que deben cumplir las estrategias nacionales para ser adecuadas, así como las deficiencias y los puntos fuertes que se observaban en las estrategias existentes; enunció una lista de los servicios que el ASAP podía ofrecer en operaciones impulsadas por la demanda, y examinó todas las herramientas y los recursos ya existentes a fin de evitar duplicaciones. La Secretaría del ASAP lo ha consultado en forma regular respecto de la elaboración de herramientas y, en términos generales, sobre los progresos realizados. Este grupo se reunió nuevamente en El Cairo, el 29 y 30 de agosto de 2007.

Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP:

- Este Comité se creó en agosto de 2006 con la responsabilidad de asesorar sobre el uso de normas, métodos y herramientas para desarrollar la capacidad nacional. Está integrado por el PNUD (presidencia), el Banco Mundial y la Secretaría de ONUSIDA, y cuando se requieren conocimientos técnicos especializados, se invita a participar en el mismo a otros copatrocinadores, instituciones y personas. Este grupo identifica las actividades de capacitación complementarias que podrían llevarse a cabo en forma conjunta y presta servicios de asesoría respecto de las evaluaciones de la calidad y los efectos directos.

3. Panorama general de las operaciones del ASAP, junio de 2006-julio de 2007⁴

Los cuatro servicios principales proporcionados por o a través del ASAP teniendo en cuenta la demanda de los países, han sido los siguientes: exámenes de las estrategias preliminares realizados por pares, apoyo técnico focalizado e integral a los clientes, fortalecimiento de la capacidad, y formulación de herramientas y directrices y gestión de los conocimientos.

⁴ Una descripción más repleta de las operaciones del ASAP pueden ser encontradas en los Informes sobre el progreso” en línea en www.worldbank.org/ASAP

En su primer año de operaciones, el ASAP, que se creó como un servicio flexible impulsado por la demanda, respaldó actividades en 26 países, situados en la mayoría de las regiones del mundo. Las solicitudes fueron presentadas por autoridades nacionales de lucha contra el SIDA, coordinadores nacionales de ONUSIDA y copatrocinadores de ONUSIDA, así como por algunas redes importantes de la sociedad civil. Los principios rectores de las operaciones del ASAP se formularon mediante consultas con asociados, incluidas las reuniones del Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP (en Tailandia en 2006 y en El Cairo en 2007), y sesiones de planificación del Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP (en la ciudad de Washington, en 2006). El ASAP ha respaldado actividades orientadas a: i) formular estrategias basadas en sólidos datos epidemiológicos, ii) promover procesos que permitan asignar prioridades e identificar las intervenciones de alto impacto, y iii) estimar los recursos necesarios y calcular adecuadamente los costos de los planes de acción. Las lecciones aprendidas a través de las actividades de asistencia técnica se evalúan en forma regular, y se modifica el *modus operandi* según sea necesario para garantizar la calidad de las operaciones del ASAP.

a) Exámenes de las estrategias preliminares realizados por pares

Para proporcionar exámenes confidenciales de las estrategias preliminares realizados por pares, el ASAP solicitó la opinión de un amplio espectro de profesionales con experiencia. En la selección de los examinadores se tuvieron en cuenta los conocimientos, la comprensión de las circunstancias nacionales y regionales, y la disponibilidad. Las opiniones de los examinadores se consolidan en un único documento de unas 10 páginas, que se entrega al asociado solicitante dentro de las dos semanas de formulado el pedido. En la mayoría de los casos, las opiniones formuladas por los examinadores se tuvieron en cuenta en el plan estratégico o el plan de actividades definitivo y han contribuido a mejorar el documento propiamente dicho o el proceso de formulación. Hasta noviembre de 2007, el ASAP había proporcionado 15 exámenes de pares, de los cuales 12 fueron solicitados por países, uno por una red de organizaciones no gubernamentales de Swazilandia, uno por una red regional de organizaciones confesionales de África, y uno por la Iniciativa de los Grandes Lagos sobre VIH/SIDA, una red regional de Estados de África oriental.

b) Asistencia técnica focalizada e integral

Nueve países formularon pedidos de asistencia específica en esferas tales como cálculo de costos, asignación de prioridades, seguimiento y evaluación y planificación de actividades. El apoyo fue proporcionado por consultores nacionales, regionales e internacionales. En varias ocasiones, la asistencia técnica fue solicitada para abordar las cuestiones señaladas en un examen de pares del ASAP.

Además, 10 países y otros asociados solicitaron apoyo integral para formular un plan estratégico nacional, algunas veces en coordinación con otros asociados y donantes. Generalmente, el primer paso de este apoyo consiste en asistencia técnica para ayudar a examinar el plan en curso, luego se imparte orientación para organizar el proceso de formulación del plan estratégico nacional y, por último, se concede financiamiento para los insumos técnicos necesarios (por ejemplo, un consultor principal, especialistas en

epidemiología, prevención, seguimiento y evaluación, cálculo de costos y planificación de actividades).

Como ejemplo de apoyo integral, cabe señalar la respuesta a un pedido formulado por el gobierno de Honduras, país en el que el ASAP, el Ministerio de Salud y otras partes interesadas, bajo la dirección del Consejo Nacional de SIDA, están trabajando para respaldar la formulación de una nueva estrategia de lucha contra el VIH/SIDA que se base en datos concretos, esté orientada a los resultados y contenga un cálculo de los costos. A los efectos de este apoyo, se utilizó un enfoque de transferencia de conocimientos para llevar a cabo varios análisis importantes a fin de recabar datos sobre la epidemia y los efectos de la respuesta nacional. En colaboración con la Secretaría de ONUSIDA, también se realizó un análisis del gasto en SIDA para orientar los esfuerzos de movilización de recursos, y se creó un ciclo de los resultados de la estrategia que sirve de guía para avanzar en la planificación estratégica y para preparar el documento de estrategia.

También es digno de mención el apoyo integral proporcionado a Sudán meridional. La coordinación de la labor estuvo a cargo del Equipo de Apoyo Regional de ONUSIDA para Oriente medio y Norte de África, el coordinador nacional de ONUSIDA y el Servicio de Apoyo Técnico de ONUSIDA para África oriental. El ASAP financió apoyo técnico para formular los componentes de prevención, cálculo de costos y seguimiento y evaluación de la versión preliminar del plan estratégico nacional. El plan preliminar se presentó al ASAP, para un examen de pares, en noviembre de 2007.

c) Talleres de fortalecimiento de la capacidad

En consonancia con la orientación impartida en la consulta que tuvo lugar en Tailandia en 2006, el ASAP ofreció a los países asociados oportunidades de fortalecimiento de la capacidad en materia de planificación de la estrategia y las actividades y cálculo de costos, destinadas a autoridades normativas de alto nivel y personal técnico. A los efectos de respaldar las medidas de fortalecimiento de la capacidad, se establecieron los parámetros para que un consorcio de instituciones, trabajando en colaboración con asociados del ASAP, formulara un plan de estudios y proporcionara capacitación a 50 países en 2007 y 2008. A través de un proceso de licitación pública internacional, se adjudicó un contrato por valor de US\$ 500.000 al Instituto Nacional de Salud Pública (INSP), con sede en México. El PNUD, la Secretaría de ONUSIDA y el Banco Mundial evaluaron las propuestas en enero de 2007. El INSP encabeza un consorcio de siete asociados regionales en la esfera de capacitación que trabajan en estrecha colaboración con el Instituto del Banco Mundial, copatrocinadores de ONUSIDA y la Secretaría y los Equipos de Apoyo Regional de ONUSIDA. El Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP ha impartido orientación para esta labor.

A principios de diciembre de 2006, se realizó, en el Caribe, un taller piloto inicial para autoridades normativas de alto nivel de 14 países, en coordinación con el examen del Programa multinacional de lucha contra el VIH/SIDA en el Caribe organizado por la Secretaría de ONUSIDA y el Banco Mundial. La primera actividad de capacitación oficial realizada por el ASAP para el Caribe se llevó a cabo en junio de 2007. En

colaboración con el Equipo de Apoyo Regional en África, en noviembre de 2007 se realizó en Durban (Sudáfrica), un taller para participantes de habla inglesa y francesa provenientes de 17 países. En 2008 se llevarán a cabo talleres para otras regiones.

Con el correr del tiempo, la demanda de estos talleres ha ido en aumento, y se está ofreciendo la posibilidad de participar a colegas pertenecientes a copatrocinadores de ONUSIDA, las oficinas en los países, los Servicios de Apoyo Técnico y la sociedad civil. De esta manera, aumentará el número de personas habilitadas para proporcionar apoyo técnico en respuesta a los pedidos que formulen los países al ASAP.

d) Formulación de herramientas y notas sobre prácticas

El fortalecimiento de la capacidad y la transferencia de conocimientos han sido fundamentales para todas las operaciones del ASAP. En respuesta a los pedidos de los países y la orientación impartida en la reunión que tuvo lugar en Tailandia, el ASAP formuló varias herramientas prácticas, directrices y notas sobre prácticas, respecto de las cuales puede obtenerse más información en el Informe sobre las actividades del ASAP, a saber:

- Herramienta y directrices para autoevaluación
- Hoja de ruta para formular un plan estratégico
- Notas sobre prácticas relativas i) al proceso de formulación de estrategias, ii) el cálculo de los costos y iii) la planificación estratégica orientada a los resultados. En el taller de capacitación para África al sur del Sahara que se llevó a cabo en Durban, se analizó una nueva nota sobre planificación de actividades, cuya versión definitiva estará lista en breve.

La información sobre las operaciones del ASAP está disponible en su sitio web, que incluye 43 estrategias nacionales y al que se van incorporando las nuevas estrategias a medida que se ultiman. (www.worldbank.org/asap)

La Secretaría del ASAP

La Secretaría del ASAP es pequeña y aprovecha el personal existente del Banco Mundial y otros copatrocinadores de ONUSIDA. El ASAP ha contratado los servicios de varios especialistas técnicos con experiencia. A tal efecto, dispone de un registro, cada vez más extenso, de consultores de probada idoneidad. Además, recibe ayuda de los Servicios de Apoyo Técnico de ONUSIDA, tanto directamente como por su intermedio (véase *infra*).

Coordinación con los asociados

Una de las principales enseñanzas derivadas de la experiencia adquirida durante el primer año del ASAP está relacionada con la importancia de las asociaciones, que han incluido a los copatrocinadores de ONUSIDA y la Secretaría a nivel mundial, regional y nacional. Además, el ASAP trabaja en estrecha colaboración con los Servicios de Apoyo Técnico para África oriental, África meridional, África occidental y central y Asia oriental y el Pacífico.

A nivel regional, los Equipos de Apoyo Regional de ONUSIDA cumplen una función cada vez más preponderante dentro de sus respectivas regiones, pues trabajan en estrecha colaboración con los coordinadores nacionales de ONUSIDA, los gobiernos nacionales y los asociados de las Naciones Unidas para respaldar un proceso coordinado de planificación estratégica. Estas iniciativas han intensificado la colaboración y han contribuido marcadamente a fortalecer la capacidad del ASAP para planificar y proporcionar apoyo a los países.

- A través de un acuerdo oficial de financiamiento con el **Equipo de Apoyo Regional para Oriente medio y Norte de África**, el ASAP se asoció con el ONUSIDA, la OMS y el Banco Mundial para financiar la preparación de planes estratégicos en la región de una manera coordinada, en respuesta a los pedidos formulados por los gobiernos y los equipos de las Naciones Unidas en los países. Esta labor se está realizando en Marruecos, Sudán meridional y Somalia y se prevé incluir próximamente a Sudán y Argelia.
- De igual modo, en **África occidental y central**, el Equipo de Apoyo Regional ha facilitado el apoyo del ASAP a los países a través de consultas con los coordinadores nacionales de ONUSIDA en todos los países de la región, para identificar las necesidades y los recursos (en términos del resto de los financistas y proveedores de apoyo técnico disponibles) y así establecer en qué casos este apoyo sería más útil. Hasta la fecha y como resultado de este método, el ASAP ha intervenido en exámenes de pares en Togo y Níger y, recientemente, ha recibido pedidos de asistencia técnica en diverso grado de Liberia, la República Democrática del Congo y Côte d'Ivoire.
- El Equipo de Apoyo Regional para el **Caribe** facilitó el apoyo del ASAP a Jamaica y Barbados a fines de 2006 y principios de 2007, y a fines de junio transmitió al ASAP un pedido para respaldar la formulación de estrategias en Granada y Saint Kitts y Nevis. El Equipo estima que Dominica y Antigua y Barbuda también presentarán solicitudes.
- Durante las reuniones de los asociados que se llevaron a cabo en Kigali a mediados de junio de 2007, el ASAP también mantuvo conversaciones con los directores de los Equipos de Apoyo Regional para **América Latina, Europa, África meridional y oriental** y **Asia** en las que analizaron diversas maneras para lograr un mayor grado de colaboración durante el siguiente año. Poco después de estas conversaciones, el personal del ASAP realizó visitas a los Equipos de Apoyo Regional en Asia y el Pacífico y en Europa.

Recursos financieros del ASAP

Para financiar sus operaciones iniciales, el ASAP obtuvo un total de US\$6 millones de diversas fuentes: el fondo fiduciario para la creación del Equipo Especial Mundial⁵ (US\$3,32 millones), la asignación del Banco Mundial en el presupuesto y plan de trabajo unificado 2006-2006 de ONUSIDA (US\$930.000), fondos fiduciarios de Bélgica y

⁵ El fondo fiduciario total del GTT ascendía a US\$3.671.320, con US\$350.000 para el programa sobre documentos de estrategia de lucha contra la pobreza organizado conjuntamente por el PNUD, el Banco Mundial y la Secretaría de ONUSIDA.

Holanda (US\$985.000) y contribuciones del Programa Mundial de lucha contra el VIH/SIDA del Banco Mundial⁶ (US\$758.000). Dados los actuales compromisos del ASAP, especialmente en lo que respecta a talleres de fortalecimiento de la capacidad y capacitación para países hasta fines de 2008, el equipo de evaluación del ASAP estimó que al actual ritmo de gastos, se necesitará nuevo financiamiento para respaldar a los países en el segundo trimestre de 2008. La Secretaría del ASAP estuvo de acuerdo con esta estimación.

4. Resumen de las conclusiones formuladas en la evaluación del ASAP

Con el propósito de establecer si el ASAP había adoptado las medidas correctas y las había llevado a cabo adecuadamente —y para lograr un mejor desempeño en el futuro—, la Secretaría de ONUSIDA y el ASAP decidieron contratar un examen externo de las operaciones realizadas durante el primer año del ASAP. El examen, que fue realizado entre julio y septiembre de 2007 por tres consultores independientes con experiencia⁷, se concentró en:

- La pertinencia de los principios operativos establecidos en el plan de actividades inicial del ASAP, y la adhesión a los mismos (por ejemplo, en cuanto a la prestación de servicios flexibles, de manera oportuna y basados en la demanda, la gestión de apoyo técnico, la coordinación con los principales asociados, el mantenimiento de la confidencialidad en el proceso de examen de pares y el grado de coherencia con el objetivo de lograr el acceso universal).
- La consecución de las metas cuantitativas establecidas por el GTT.
- La calidad de los servicios de ASAP, especialmente los exámenes de pares, las notas sobre prácticas y las herramientas, y el programa de fortalecimiento de la capacidad.

En la evaluación se estableció que “en general, el ASAP ha cumplido las expectativas establecidas en su plan de actividades para 2006-07 en términos de la cantidad y la calidad del trabajo realizado y la adhesión a los principios operativos concertados. Asimismo, avanza conforme a lo previsto para alcanzar la meta cuantitativa respecto del apoyo técnico, la elaboración de herramientas y el fortalecimiento de la capacidad, aunque la combinación de apoyo técnico ha sido más importante que la prevista en la esfera de planificación estratégica amplia y menos importante en materia de planificación de actividades”.

También se señaló que los productos del ASAP han sido buenos, especialmente los exámenes de pares, la herramienta de autoevaluación y las actividades de planificación para el programa de fortalecimiento de la capacidad. En el examen se señaló que en esta etapa inicial del programa no era posible evaluar el impacto del ASAP en la calidad de la planificación estratégica y de actividades.

⁶ El presupuesto del Banco abarca los ejercicios de 2006-08 e incluye una asignación del presupuesto del Banco (US\$587.000), el ingreso estimado por comisiones de fondo fiduciario (US\$120.000) y una asignación del presupuesto de aprendizaje (US\$50.000)

⁷ Daniel Tarantola, Clement Chan-Kam y Dan Ritchie

En el examen se plantearon varias cuestiones respecto de las operaciones del ASAP en el futuro, especialmente en lo referente a:

- La gestión de la demanda;
- La posición que ocupa el ASAP en el contexto de las entidades que ofrecen apoyo para la planificación estratégica y de actividades;
- La revisión del concepto de confidencialidad en los exámenes de pares;
- El financiamiento de las operaciones del ASAP una vez que se agoten los recursos actuales (a mediados de 2008);
- El aumento de la eficiencia y la eficacia.

Consultas con los grupos asesores del ASAP, octubre de 2007

En octubre de 2007, el ASAP organizó reuniones con dos de sus tres grupos asesores a fin de analizar las conclusiones de la evaluación y recibir orientación respecto de la manera en que debía proceder durante el siguiente año. La primera reunión se llevó a cabo el 24 de octubre de 2007 en la ciudad de Nueva York y contó con la participación de los miembros del Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA (también asistió el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), en calidad de presidente del Comité de Organizaciones Copatrocinadoras).⁸ La segunda tuvo lugar el 29 y 30 de octubre de 2007 en El Cairo, y asistieron los miembros del Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP⁹ (cuya primera reunión se había realizado en Pattaya (Tailandia), en enero de 2006) y países asociados.

En ambas reuniones se analizaron los progresos, los logros y los desafíos del ASAP durante su primer año de operaciones, así como las conclusiones de la evaluación, que en cada caso fueron presentadas por uno de los tres miembros del equipo de consultores.¹⁰

Marco estratégico del ASAP - Recomendaciones formuladas por los grupos asesores

Los participantes en ambas reuniones coincidieron en que el ASAP: i) ha respondido ampliamente a su mandato, función y principios operativos según lo convenido en las recomendaciones del GTT y el plan de actividades inicial; ii) ahora, debía adaptar sus funciones y principios operativos a fin de tener en cuenta los cambios en el entorno mundial (donde el financiamiento se destina a programas en lugar de proyectos) y el aumento de las necesidades de los países, y iii) debía **ampliar** y profundizar el alcance de sus servicios y **modificar** su enfoque operativo a fin de incrementar su capacidad de respuesta a las necesidades de los países.

⁸ Los representantes de organismos que asistieron a la reunión de Nueva York fueron: Sophia Kisting y Susan Leather (OIT), As Sy y Bob Verbruggen (Secretaría de ONUSIDA), Julian Fleet, Lily Ohiorhenuan y Nadia Rasheed (PNUD), Doreen Mulenga y Thilly de Bodt (UNICEF), Kerry Kutch (OMS), Christopher Castle (UNESCO) y Gebrewold Petros (ACNUR).

⁹ El Anexo 1 contiene la lista de los participantes en la reunión que se realizó en El Cairo.

¹⁰ El Dr. Clement Chan-Kam y el Dr. Daniel Tarantola participaron en la reunión en Nueva York y en la reunión en El Cairo, respectivamente.

Sobre la base de esta amplia declaración de apoyo, las conclusiones de la evaluación y la orientación impartida por los colegas que participaron en las reuniones, se formularon las siguientes recomendaciones:

Estrategias y planes de acción

- Sin dejar de poner énfasis en la planificación estratégica, el ASAP deberá promover los nexos entre las estrategias y la planificación de actividades y proporcionar activamente orientación y apoyo técnico para la formulación de planes operacionales.

Protagonismo y fortalecimiento de la capacidad

- Toda vez que reciba un pedido de apoyo técnico, el ASAP deberá asignar prioridad a los consultores nacionales, en segundo lugar a los regionales y por último a los internacionales.
- Toda vez que se contraten consultores regionales o internacionales, será preciso asegurarse de que contribuyan a fortalecer la capacidad nacional.
- El actual programa de capacitación para asociados nacionales debe continuar. Además, es preciso intensificar los esfuerzos para aprovechar las oportunidades de fortalecimiento de la capacidad relacionadas con la provisión de apoyo técnico, el asesoramiento a personal técnico nacional y regional y la evaluación del desempeño de los consultores.
- Se necesitan recursos adicionales para incluir a otros asociados en las actividades de capacitación del ASAP.

Conexión entre el ASAP y otros proveedores de apoyo¹¹

- El ASAP y los Servicios de Apoyo Técnico deberán intensificar su actual cooperación y preparar una matriz simple que establezca claramente el papel que le cabe a cada uno de ellos, así como a otros importantes prestadores de servicios.

Aumento de la demanda

- Para seguir basándose en la demanda y responder a la creciente necesidad de servicios de planificación de actividades, el ASAP precisará recursos humanos y

¹¹ Se convino en fortalecer sistemáticamente la relación entre el ASAP y los copatrocinadores de ONUSIDA, mediante: la inclusión de los copatrocinadores en el fortalecimiento de la capacidad; la organización de visitas de la Secretaría del ASAP a la sede central de todos los copatrocinadores; la preparación por el ASAP de un párrafo informativo estándar sobre el ASAP y una lista de las cuestiones a tener en cuenta al examinar una estrategia, a fin de respaldar la participación de los copatrocinadores en los exámenes de pares; la asignación de un plazo de hasta tres semanas para que los copatrocinadores entreguen los comentarios de los exámenes de pares; la difusión a los copatrocinadores de cada pedido que reciba el ASAP solicitando que recomienden interlocutores en el país; medidas orientadas a lograr que los consultores respaldados por el ASAP mantengan una estrecha relación con el Equipo Conjunto de las Naciones Unidas en el país; la asignación de fondos para la participación de los copatrocinadores y la inclusión de criterios respecto del uso de esos fondos.

financieros adicionales, así como una mayor participación de los copatrocinadores de ONUSIDA.

- El ASAP deberá analizar la posibilidad de distribuir los costos y recibir pagos por sus servicios, según corresponda.
- En forma experimental, el ASAP podría recibir pedidos de redes de la sociedad civil. Los servicios incluirían prestar apoyo a instituciones intermediarias (redes nacionales, regionales y mundiales, como el Equipo de Acción de la Sociedad Civil (*Civil Society Action Team*)) con miras al fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para participar plenamente en la formulación de las estrategias y los planes nacionales de acción.

Gestión de la demanda

- Los Equipos de Apoyo Regional deben identificar rápidamente a los países que podrían beneficiarse del apoyo del ASAP y deben coordinar los pedidos de planificación estratégica y de actividades a través del coordinador de cada equipo.
- Los coordinadores nacionales de ONUSIDA deben desempeñar un papel preponderante para acrecentar el protagonismo de los países y fortalecer el apoyo coordinado a la respuesta nacional.
- El ASAP debe seguir atendiendo los pedidos que cuenten con el apoyo del respectivo gobierno, los equipos conjuntos de ONUSIDA y otros asociados importantes sobre el terreno.
- El ASAP debe gestionar parcialmente la demanda recomendando a los países que formulen planes de acción vinculados a planes estratégicos y sensibilizando a las partes interesadas respecto de su campo de acción (que incluye, por ejemplo, la planificación de actividades).
- El ASAP debe formular una estrategia de comunicación para que los asociados y los países tengan un conocimiento más adecuado de sus actividades.

Garantía de calidad y medición del impacto

- Las herramientas y los procesos operacionales que elabore el ASAP deben seguir estando sujetos a coordinación y consulta con las partes interesadas pertinentes (incluida la sociedad civil).
- El ASAP ampliará la lista de examinadores altamente calificados y con experiencia práctica, pertenecientes a la sociedad civil, los copatrocinadores y otras entidades, y ofrecerá incentivos apropiados, al tiempo que sigue aplicando las normas de servicio y realizando actividades de fortalecimiento de la capacidad.
- A fin de reforzar la orientación de los consultores y ofrecer una gestión exclusiva de cada insumo de apoyo técnico, el ASAP debe crear equipos de garantía de calidad.

Modificaciones operacionales

- El ASAP debe comunicar a los examinadores las opiniones expresadas en los exámenes tanto de pares como individuales. Esta medida servirá como un incentivo para que otros colegas demuestren interés en participar y como un medio para fortalecer la capacidad de realizar esos exámenes.
- El ASAP establecerá un mecanismo de incentivos para atraer a examinadores.

De cara al futuro

- La próxima reunión del Grupo de Asesoramiento Técnico tendrá lugar a mediados de 2008 y se concentrará en los planes para el siguiente año.
- ONUSIDA debería realizar la próxima evaluación del ASAP a mediados de 2009, dedicando especial atención a los resultados de los servicios de ASAP.
- Para mejorar y ampliar los servicios de ASAP, deberá solicitarse apoyo financiero adicional del presupuesto y plan de trabajo unificado interinstitucional de ONUSIDA.

5. Programa de trabajo, 2008-2009

Sobre la base de la evaluación del ASAP y las reuniones de gobierno que se llevaron a cabo en Nueva York y El Cairo, el ASAP ha formulado un programa preliminar de trabajo para 2008-2009 que contiene dos opciones: i) continuar con su actual nivel de actividades con una mejora de la garantía de calidad, una mayor participación de los copatrocinadores de ONUSIDA y un presupuesto de alrededor de US\$5,3 millones al año, y ii) ampliar y profundizar sus operaciones según se recomendó en las reuniones de gobierno, con un presupuesto de US\$6,8 millones al año¹².

Tanto en el caso básico como en el favorable, el ASAP adoptará las siguientes medidas para mejorar sus servicios y procesos al tiempo que sigue prestando servicios basados en la demanda, flexibles, coordinados y en el momento oportuno:

- Se seguirán concentrando los esfuerzos en ayudar a los países a formular planes estratégicos que se basen en un mayor número de datos y contengan una asignación más adecuada de prioridades y un cálculo más preciso de los costos. No obstante, a fin de promover los nexos con la **planificación de actividades**, se impartirá orientación técnica y se respaldará la elaboración de planes de acción que pongan el acento en la ejecución eficiente y eficaz del programa.
- Se mejorará la **calidad de la prestación de servicios** gracias a la mayor participación de los principales asociados del ASAP, entre ellos la OIT, el PNUD, la UNESCO, el UNICEF y la OMS, y los incentivos que se ofrecerán a quienes

¹² En ninguna de las dos opciones se tiene en cuenta el papel que, conforme a un requerimiento, podría cumplir ONUSIDA en general, y el servicio de ASAP de ONUSIDA en particular, por ejemplo para ayudar a un mayor número de países a mejorar la planificación de actividades con más rapidez, en razón de que el Fondo Mundial permite el financiamiento de “programas” sobre la base de las solicitudes de planes estratégicos.

lleven a cabo exámenes de pares, que podrán ser tanto miembros de la sociedad civil como otros profesionales con experiencia. Al proporcionar apoyo de consultores se hará hincapié en la función de mediación y fortalecimiento de la capacidad, así como en los conocimientos especializados requeridos en esferas tales como el mejoramiento de los datos, la asignación de prioridades, el cálculo del costo de los planes y la planificación de actividades. A fin de garantizar un servicio de buena calidad, se prestará la máxima atención a la selección de los consultores y la gestión del producto del trabajo.

- El ASAP seguirá recibiendo de manera experimental **pedidos de redes de la sociedad civil**, especialmente para que las organizaciones de la sociedad civil puedan participar plenamente en la formulación de las estrategias y los planes de acción nacionales.
- El ASAP seguirá contribuyendo al **fortalecimiento de la capacidad** a través de su programa de capacitación y la asignación de prioridad a los consultores nacionales y regionales, así como dedicando más atención a la generación y difusión de los conocimientos.
- A fin de **mejorar la coordinación y la armonización**, el ASAP seguirá elaborando herramientas y procesos operacionales y proporcionará apoyo técnico y financiero en consulta con otras partes interesadas, especialmente los Servicios de Apoyo Técnico de ONUSIDA y los principales proveedores bilaterales de apoyo técnico. El ASAP aplicará una estrategia de comunicación para que los asociados y los países tengan un conocimiento más adecuado de sus actividades. También seguirá colaborando estrechamente con el PNUD y la Secretaría de ONUSIDA para integrar la lucha contra el SIDA en los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza y los programas de gastos a mediano plazo en forma conjunta con los copatrocinadores y, especialmente, con el Banco Mundial. Además, para simplificar y armonizar el método utilizado en la planificación estratégica de la lucha contra el SIDA, el ASAP trabajará con los principales donantes financieros y proveedores de apoyo técnico, tanto pertenecientes al sistema de las Naciones Unidas como externos, en el marco de los “Tres Principios” y para respaldarlos. Por último, el personal de la Secretaría del ASAP visitará la sede central de cada uno de los organismos copatrocinadores y aprovechará las oportunidades que se le presenten para participar en las reuniones de los Equipos de Apoyo Regional y los Servicios de Apoyo Técnico.
- Para satisfacer la demanda, el **ASAP seguirá trabajando con los equipos de apoyo regional y los coordinadores nacionales de ONUSIDA**, a fin de promover el protagonismo de los países y dar una respuesta coordinada.

El caso básico y el caso favorable

En el caso básico se presupone que la demanda de operaciones del ASAP se mantendrá en su nivel actual, unos 15 exámenes de pares al año, 25 actividades anuales de apoyo técnico (focalizado e integral) a un promedio de US\$100.000 por país¹³, y que se

¹³ Un aumento respecto del promedio actual de US\$86.000, que obedece a variaciones del tipo de cambio y a la necesidad de un mayor grado de garantía de calidad.

formularán nuevas herramientas, prácticas recomendadas y medidas de difusión de los conocimientos. También se prevé que el programa de capacitación en materia de fortalecimiento de la capacidad para 2007-2008 se seguirá ejecutando a su nivel actual. En este caso, el financiamiento incremental también permitirá que los copatrocinadores de ONUSIDA tengan una mayor intervención en las actividades de apoyo y fortalecimiento de la capacidad de los países y participen con más regularidad en el proceso de examen de pares y de garantía de calidad.

El caso básico tiene un costo de US\$10,6 millones para dos años, como se describe en el Cuadro 1. Actualmente se dispone de US\$4 millones para 2008-09; esta cifra proviene de la asignación del Banco Mundial en el presupuesto y plan de trabajo unificado 2008-2009 de ONUSIDA, recursos internos del Banco Mundial, fondos fiduciarios de Bélgica y Holanda y del fondo fiduciario para la implementación del Equipo Especial Mundial. Para completar el financiamiento del caso básico, el ASAP solicitaría US\$6 millones del presupuesto y plan de trabajo unificado interinstitucional de ONUSIDA y US\$600.000 de fondos fiduciarios bilaterales.

En el caso favorable se contemplan aumentos anuales de la siguiente manera:

- i) El apoyo por país se incrementa de un promedio de US\$100.000 a US\$135.000 pues se prevé que será necesario intensificar la participación (especialmente para facilitar el proceso de planificación y lograr que la planificación estratégica se traduzca automáticamente en planificación de actividades) e incrementar el fortalecimiento de la capacidad y la transferencia de conocimientos en cada operación de apoyo a un país: US\$900.000.
- ii) Incentivos para exámenes de pares: US\$100.000.
- iii) Ampliación del espectro de beneficiarios de capacitación a fin de incluir a representantes de la sociedad civil y al personal y los consultores de ONUSIDA, y expansión del programa de capacitación: US\$300.000.
- iv) Aumento de la difusión y la transferencia de conocimientos: US\$175.000.

El caso favorable tiene un costo de US\$6,8 millones al año. Para completar el financiamiento del caso favorable, el ASAP solicitaría US\$8 millones del presupuesto y plan de trabajo unificado interinstitucional de ONUSIDA y US\$1,6 millones de fondos fiduciarios bilaterales.

Dotación de personal de la Secretaría del ASAP

Actualmente, la Secretaría del ASAP requiere para sus operaciones —que incluyen la gestión del programa, la administración y el control de calidad, pero no incluyen los insumos directos del programa— alrededor de 1,25 años-persona de personal superior, un año de personal de apoyo de operaciones y un año de soporte administrativo. Los costos totales de la Secretaría ascienden a unos US\$600.000 anualmente o alrededor del 8,8% del presupuesto de US\$6,8 millones que se propuso para el ASAP en el caso favorable. Este nivel de personal se mantendría tanto en el caso básico como en el favorable.

Conclusiones

En las reuniones del Grupo Asesor que se llevaron a cabo en Nueva York y El Cairo, se recomendó que el ASAP obtuviera la autorización de ONUSIDA para ampliar y reforzar sus servicios. En consecuencia, teniendo en cuenta, especialmente, la importancia de intensificar la asistencia que ofrece el ASAP a los países, en particular para aumentar la planificación de actividades, se recomienda que el ASAP proceda a instrumentar el caso favorable.

Washington, 21 de noviembre de 2007

CUADRO 1. PROGRAMA DE TRABAJO DEL ASAP PARA 2008-2009
Caso básico

	ESFERA	PRESTACIONES	PRINCIPALES ASOCIADOS	COSTO
1.	Provisión de asistencia técnica directa a los países para formular o fortalecer sus estrategias y planes de acción de lucha contra el SIDA, en forma de exámenes de pares, asistencia focalizada y asistencia técnica integral .	i) 30 exámenes de pares en respuesta a pedidos formulados por países, ii) provisión de apoyo técnico (focalizado e integral) en respuesta a pedidos formulados por 50 países ¹⁴ .	Gobiernos nacionales, coordinadores nacionales de ONUSIDA y miembros del equipo conjunto de las Naciones Unidas, especialistas técnicos y Servicios de Apoyo Técnico.	US\$5 millones
2.	Fortalecimiento de la capacidad en materia de planificación estratégica, destinado a autoridades normativas y profesionales, mediante i) la total ejecución del programa de fortalecimiento de la capacidad para 2007-08; ii) la ampliación del programa de fortalecimiento de la capacidad; iii) la capacitación de personal de ONUSIDA y la sociedad civil, que incluye orientación para consultores.	i) Talleres regionales para autoridades normativas y profesionales en Asia meridional, Oriente medio y Norte de África y un taller sobre cálculo de costos en Asia oriental y el Pacífico; ii) la ampliación del programa de fortalecimiento de la capacidad se determinará teniendo en cuenta la evaluación del impacto de la primera etapa; iii) capacitación de personal de ONUSIDA y la sociedad civil, que incluye orientación para consultores.	INSP, instituciones regionales de capacitación, gobiernos nacionales, Servicios de Apoyo Técnico, copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA.	US\$1,9 millones
3.	Gestión de los conocimientos , que incluye perfeccionar, formular y difundir herramientas nuevas, mantener el sitio web del ASAP y preparar y difundir informes trimestrales sobre las actividades, publicaciones del ASAP y folletos.	i) Perfeccionamiento de herramientas existentes, formulación de herramientas nuevas y difusión: nueva herramienta de planificación de actividades y otras herramientas en respuesta a la demanda. ii) Preparación de informes trimestrales sobre las actividades, publicaciones del ASAP, folletos, CD-ROM y difusión.	Gobiernos nacionales, copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA, Grupo de Asesoramiento Técnico.	US\$600.000

¹⁴ US\$100.000 por país

	ESFERA	PRESTACIONES	PRINCIPALES ASOCIADOS	COSTO
4.	Política y promoción	<p>i) Enunciar y describir los servicios del ASAP en los próximos eventos regionales e internacionales: a) la Conferencia Internacional sobre el SIDA, en México; b) la Conferencia Internacional sobre el SIDA y las ETS en África, en diciembre de 2008; c) organizar junto con ACTAfrica la consulta anual sobre estrategias y planes de acción para la región de África, en Madagascar, en 2008.</p> <p>ii) Proporcionar a donantes de fondos para combatir el VIH/SIDA asesoramiento sobre estrategias y planes de acción (se realiza por cada pedido recibido).</p> <p>iii) Actividades de difusión con los copatrocinadores y la Secretaría de ONUSIDA, los donantes internacionales, la sociedad civil y otras partes interesadas.</p>	Copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA, clientes del ASAP.	US\$500.000
5.	Apoyo de copatrocinadores de ONUSIDA	Promover la activa participación de los copatrocinadores en las operaciones del ASAP.	Copatrocinadores de ONUSIDA.	US\$2 millones
6.	Fortalecimiento del gobierno del ASAP a través del grupo asesor del ASAP de ONUSIDA, el grupo de asesoramiento técnico del ASAP y el grupo asesor sobre capacitación del ASAP, y movilización de recursos.	<p>i) Implementación de las recomendaciones concertadas por ONUSIDA y los Grupos de Asesoramiento Técnico en Nueva York y El Cairo (págs. 11-14 <i>supra</i>); ii) reunión del Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP, el Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA y el Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP, para supervisar e implementar el nuevo plan de actividades; iii) segunda evaluación del ASAP.</p>	Copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA, Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP, Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA, Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP.	US\$600.000
	TOTAL			US\$10,6 millones

CUADRO 2: PROGRAMA DE TRABAJO DEL ASAP PARA 2008-2009
Caso favorable

	ESFERA	PRESTACIONES	PRINCIPALES ASOCIADOS	COSTO
1.	Provisión de asistencia técnica directa a los países para formular o fortalecer sus estrategias y planes de acción de lucha contra el SIDA, en forma de exámenes de pares, asistencia focalizada y asistencia técnica integral.	i) 30 exámenes de pares en respuesta a pedidos formulados por países; se ofrecen incentivos apropiados ¹⁵ para una lista más amplia de examinadores altamente calificados y con experiencia práctica, pertenecientes a la sociedad civil, los copatrocinadores y otras entidades; ii) provisión de apoyo técnico (focalizado e integral) en respuesta a pedidos formulados por 50 países (mayor calidad) ¹⁶ .	Gobiernos nacionales, coordinadores nacionales de ONUSIDA y miembros del equipo conjunto de las Naciones Unidas, especialistas técnicos y Servicios de Apoyo Técnico.	US\$7,0 millones
2.	Fortalecimiento de la capacidad en materia de planificación estratégica, destinado a autoridades normativas y profesionales, mediante i) la total ejecución del programa de fortalecimiento de la capacidad para 2007-08; ii) la ampliación del programa de fortalecimiento de la capacidad; iii) la capacitación de personal de ONUSIDA y la sociedad civil, que incluye orientación para consultores.	i) Talleres regionales para autoridades normativas y profesionales en Asia meridional, Oriente medio y Norte de África y un taller sobre cálculo de costos en Asia oriental y el Pacífico; ii) la ampliación del programa de fortalecimiento de la capacidad se determinará teniendo en cuenta la evaluación del impacto de la primera etapa; se hace mayor hincapié en el fortalecimiento de la capacidad en materia de planificación operacional; iii) capacitación de personal de ONUSIDA y la sociedad civil, que incluye orientación para consultores.	INSP, instituciones regionales de capacitación, gobiernos nacionales, Servicios de Apoyo Técnico, copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA.	US\$2,5 millones

¹⁵ US\$200.000 para exámenes de pares

¹⁶ US\$136.000 por país

	ESFERA	PRESTACIONES	PRINCIPALES ASOCIADOS	COSTO
3.	Gestión de los conocimientos , que incluye perfeccionar, formular y difundir herramientas nuevas, mantener el sitio web del ASAP, y preparar y difundir informes trimestrales sobre las actividades, publicaciones del ASAP y folletos.	i) Estrategia de comunicación respecto de los servicios del ASAP. ii) Perfeccionamiento de herramientas existentes, formulación de herramientas nuevas y difusión: nueva herramienta de resultados, nueva herramienta de planificación de actividades. iii) Preparación de informes trimestrales sobre las actividades, publicaciones del ASAP, folletos, CD-ROM y difusión. iv) Intensificación de la difusión y la transferencia de conocimientos.	Gobiernos nacionales, copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA, Grupo de Asesoramiento Técnico.	US\$950.000
4.	Política y promoción	i) Enunciar y describir los servicios del ASAP en los próximos eventos regionales e internacionales: a) la Conferencia Internacional sobre el SIDA, en México; b) la Conferencia Internacional sobre el SIDA y las ETS en África, en diciembre de 2008; c) organizar junto con ACTAfrica la consulta anual sobre estrategias y planes de acción para la región de África, en Madagascar, en 2008. ii) Proporcionar a donantes de fondos para combatir el VIH/SIDA asesoramiento sobre estrategias y planes de acción (se realiza por cada pedido recibido). iii) Actividades de difusión, con copatrocinadores de ONUSIDA, donantes internacionales, la sociedad civil y otras partes interesadas.	Copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA, clientes del ASAP.	US\$550.000
5.	Apoyo de copatrocinadores de ONUSIDA	Promover la activa participación de los copatrocinadores en las operaciones del ASAP.	Copatrocinadores de ONUSIDA.	US\$2 millones
6.	Fortalecimiento del gobierno del ASAP a través del grupo asesor del ASAP de ONUSIDA, el grupo de asesoramiento técnico del ASAP y el grupo asesor sobre capacitación del ASAP, y movilización de recursos.	i) Implementación de las recomendaciones concertadas por ONUSIDA y los Grupos de Asesoramiento Técnico en Nueva York y El Cairo; ii) reunión del Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP (anual), el Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA (trimestral) y el Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP, para supervisar e implementar el nuevo plan de actividades (bianual); iii) segunda evaluación del ASAP (2009); iv) marcado aumento de los esfuerzos de movilización de recursos con donantes bilaterales y multilaterales para implementar el plan de actividades del ASAP.	Copatrocinadores y Secretaría de ONUSIDA, Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP, Grupo Asesor del ASAP de ONUSIDA, Comité Asesor sobre Capacitación del ASAP.	US\$600.000
	TOTAL			US\$13,6 m

El Grupo de Asesoramiento Técnico del ASAP, Octubre 29-30, 2007
Los participantes

1. Stefano Bertozzi
National Institute of Public Health
Universidad 655, Santa Maria Ahuacatitlán
Cuernavaca, Morelos 62508, México
Tel: +52 777 2393069
Email: sbertozzi@correo.insp.mx
2. Jonathan Brown
Operations Adviser, Global HIV/AIDS Program
World Bank
1818 H Street, NW, MSN G8-802
Washington, DC 20433, USA
Tel.: +1 202 473 2469; Fax: +1 202 522 1252
E-mail: jbrown3@worldbank.org
3. Joumana Hermez
Technical Officer
Regional Office for the Eastern Mediterranean, WHO
Abdul Razzak Al-Sanhouri St., Nasr City
Cairo, Egypt. 11371; P.O. Box 7608 Nasr City
Tel: +202 276 5000; Fax: +202 276 5292
Email: Hermezj@emro.who.int
4. Carol Jacobs
Chair - National HIV/AIDS Commission
Prime Minister's Office
Warrens Office Complex, Warrens
St. Michael, BB12001, Barbados
Phone: +1 246 310 1004 ; Fax: +1 246 421 8499
Email: cjacobs@hiv-aids.gov.bb
5. Pradeep Kakkatil
Chief, Technical Support Unit
UNAIDS
20 Avenue Appia, 1211 Geneva 27, Switzerland
Tel: +41 22 791 3033; Fax: +41 22 791 4880
Email: kakkatilp@unaids.org
6. Lombe Kasonde
Operations Analyst, Global HIV/AIDS Program
World Bank, 1818 H Street, NW, MSN G8-802
Washington, DC 20433, USA
Tel.: +1 202 458 8861; Fax: +1 202 522 1252
E-mail: lkasonde@worldbank.org

7. Anthony Kinghorn
Director
TSF Southern Africa
Health and Development Africa (Pty) Ltd
Postnet Suite #129, Private Bag X7, Parkview, 2122, South Africa
Tel: +27-11-484-8217/8 Fax: +27-11-484-6782/8238
Email: akinghorn@tsfsouthernafrica.com; akinghorn@hda.co.za
8. Marie Laga
Institute of Tropical Medicine
Nationalestraat 155
2000 Antwerpen, Belgium
Tel: +32-3-2476316
Email: mlaga@itg.be
9. Stefano Lazzari
Senior Health Advisor
The Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria
Chemin de Blandonnet 8
1214 Vernier, Geneva, Switzerland
Email: Stefano.Lazzari@TheGlobalFund.org
10. Jan Leno
Senior HIV/AIDS Specialist, Global HIV/AIDS Program
World Bank, 1818 H Street, NW, MSN G8-802
Washington, DC 20433, USA
Tel.: +1 202 473 4930; Fax: +1 202 522 1252
E-mail: jlano@worldbank.org
11. Ann Lion
Office of the US Global AIDS Coordinator
U.S. Department of State
Washington, D.C. 20522-2920
Tel: +1 202 663-3848
Email: LionAK@state.gov
12. Luiz Loures
UNAIDS
20 Avenue Appia, 1211 Geneva 27, Switzerland
Tel: +41 22 791-4698
Email: louresl@unaids.org
13. Elizabeth Lule
Manager, ACTafrica
World Bank, 1818 H Street, NW, MSN J9-902
Washington, DC 20433, USA
Tel.: +1 202 473 3787
E-mail: elule@worldbank.org

14. Elizabeth Mziray
Operations Officer, Global HIV/AIDS Program
World Bank
1818 H Street, NW, MSN G8-802
Washington, DC 20433
Tel.: +1 202 458 7036; Fax: +1 202 522 1252
E-mail: emziray@worldbank.org
15. Michael O'Connor
Executive Director
Interagency Coalition on AIDS and Development (ICAD)
1 Nicholas Street, Suite 726
Ottawa ON K1N 7B7, CANADA
Tel : +1 613 233-7440 ex13; Fax : +1 613 233-8361
Email : moconnor@icad-cisd.com
16. Lily Ohiorhenuan
Senior Policy Adviser, Bureau for Development Policy, UNDP
304 East 45th Street, Room 1048
New York, NY 10017, USA
Email: lily.ohiorhenuan@undp.org
17. Patrick Osewe
Senior Public Health Specialist, World Bank Institute
World Bank
1818 H Street, NW, MSN J3-302
Washington, DC 20433
Tel.: +1 202 458-5905
E-mail: posewe@worldbank.org
18. Carlos Roberto AGUILAR PINEDA
Subsecretario (Vice-Minister)
Secretaría de Salud
Barrio El Centro Contiguo al Correo Nacional
Tegucigalpa, Honduras
Tel : 504-9990-6701
Email: craguilar27@yahoo.com
19. Saif-ur-Rehman
National AIDS Control Program Director
MoPH Afghanistan
Tel: 0093700684321
E.mail: saifurrehman.dr@gmail.com
20. Iris Semini
Regional Programme Advisor
UNAIDS Regional Support Team

Middle East and North Africa
Tel: +20 2 2765338; Fax: +20 2 2765427
Email: seminii@unaid.org

21. Michel Sidibe
Deputy Executive Director
UNAIDS
20 Avenue Appia, 1211 Geneva 27, Switzerland
Tel: +41 22 791 3392; Fax: +41 22 791 4880
Email: sidibem@unaid.org

22. Mariângela Batista Galvão Simão
Ministry of Health - Unit III
Brazilian National AIDS Programme
Direction
SEPN 511, Bloco C, 2º andar
70750-543 - Brasília - DF
Tel.: +55 (61) 3448-8001 to 8006; Fax: +55 (61) 3448-8224
Email: mariangela.simao@ aids.gov.br

23. Cheikh Tidiane Tall
Executive Director
African Council of AIDS Service Organizations (Africaso)
9513, Sacré Coeur III, P.O. Box 28366
Dakar - Medina
Senegal
Tel: +221 867 3533; Fax: +221 867 3534
E-mail: cttall@africaso.net, africaso@sentoo.sn

24. Daniel Tarantola
Professor of Health and Human Rights
School of Public Health and Community Medicine
Faculty of Medicine
Samuels Building, Level 2, Room 228
The University of New South Wales
SYDNEY NSW 2052 AUSTRALIA
Tel: (+61) (2) 9385 8268; Fax: (+61) (2) 9385 1036
Email: d.tarantola@unsw.edu.au

25. Oussama Tawil
Director
UNAIDS Regional Support Team, Middle East and North Africa
UNAIDS
Tel: +20 2 2765338; Fax: +20 2 2765427
Email: tawilo@unaid.org

26. George Tembo
Chief, Aid Effectiveness Unit
UNAIDS
20 Avenue Appia, 1211 Geneva 27, Switzerland
Tel: (41) 22 791 1558; Fax: (41) 22 791 4880
Email: tembog@unaids.org
27. Bob Verbruggen
Programme Management Adviser
UNAIDS
20 Avenue Appia, 1211 Geneva 27, Switzerland
Tel: (41) 22 791 1694; Fax: (41) 22 791 4880
Email: verbruggenb@unaids.org
28. David Wilson
Lead M&E Specialist, Global HIV/AIDS Program
World Bank
1818 H Street, NW, MSN G8-802
Washington, DC 20433
Fax: +1 202 522 1252
E-mail: dwilson@worldbank.org
29. Derek Von Wissel
Director, National Emergency Response Council on HIV/AIDS (NERCHA)
P.O. Box 1937
Mbabane, Swaziland H100
Tel.: +268 404 1703
Fax: +268 404 7300
E-mail: dvwi@nercha.org.sz
30. Debrework Zewdie
Director, Global HIV/AIDS Program
World Bank
1818 H Street, NW, MSN G8-802
Washington, DC 20433
Tel.: +1 202 473 9414; Fax: +1 202 522 1252
E-mail: dzewdie@worldbank.org