

6. MONITOREO Y EVALUACIÓN

6.1 Es importante tener un sistema de seguimiento y evaluación a lo largo de todo el proyecto, que sea de carácter flexible.

En su diseño inicial, el proyecto contemplaba un sistema de seguimiento permanente de los avances y resultados en relación a las metas establecidas para cada componente (institucional, biológico, educación, monitoreo y evaluación, difusión). Para ello, la unidad de coordinación de Protege, de acuerdo con la carta Gantt y los informes de avance entregados por los consultores, debía registrar y sistematizar la información. Esta información permitiría evaluar y, en caso de ser necesario, rediseñar las políticas de ejecución y coordinación; sería el insumo principal para preparar los informes semestrales y anuales, y para la evaluación de medio término y final del proyecto.

Sin embargo, el procedimiento de monitoreo descrito no funcionó de manera fluida. Las principales razones se debieron a la falta de recursos humanos para registrar y sistematizar permanentemente los avances y resultados del proyecto; la incapacidad de medir los avances en un sentido cualitativo y no sólo cuantitativo, y la falta de flexibilidad del sistema computacional para responder a imprevistos. En virtud de lo anterior se reformuló el sistema de monitoreo y evaluación. A los consultores se les pidió la entrega mensual o bimensual¹ de preinformes de avance y un informe final. Éstos debían contener la metodología y los instrumentos diseñados para cumplir objetivos; los resultados cuantitativos y cualitativos, y las conclusiones del trabajo realizado. Se sumó la labor de supervisión técnica y financiera de las actividades y obras ejecutadas por parte del equipo Protege.

6.2 Se sugiere realizar una evaluación de medio término del proyecto, y otra al final.

La evaluación de medio término permite detectar a tiempo aquellos problemas internos o externos que puedan estar entrapando el proyecto. La evaluación final podrá dar cuenta de si se cumplieron las metas, y determinar qué faltaría en un futuro para mejorar el o los objetivos del proyecto.

¹ Fecha de entrega de acuerdo con lo estipulado en el contrato y la duración del servicio prestado.

La evaluación de medio término de Protege, que se realizó a los dos años de ejecución del proyecto, permitió identificar oportunamente los aspectos que requerían ajustes. Este trabajo constó de dos etapas, una relacionada con la evaluación de la gestión realizada y la percepción sobre el cumplimiento de la meta del proyecto, y otra enfocada en evaluar el cumplimiento de los objetivos de cada componente. La evaluación contempló entrevistas a profesionales de Protege, consultores, actores clave, organismos asociados, visitas a terreno y revisión de documentación. Para la evaluación final del proyecto se realizaron encuestas a beneficiarios, una autoevaluación organizacional y un taller final de evaluación con los consultores.



Porque amamos nuestra ciudad y sentimos un profundo respeto y amor por el valor de la creación es que estamos comprometidos en promover una cultura de respeto y protección de nuestras montañas, dar a conocer la belleza de sus paisajes, abrir senderos para que la comunidad pueda conocerlas y relacionarse con ellas, y ofrecer áreas naturales de alta calidad para la vida al aire libre, la recreación y la educación.