



Fiche descriptive

LES REGIMES DE RETRAITE AU MOYEN-ORIENT ET EN AFRIQUE DU NORD : L'HEURE EST AU CHANGEMENT

Le rapport

Ce rapport est la première évaluation exhaustive des régimes de retraite au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (MENA), regroupant une mine de renseignements concernant la situation institutionnelle, démographique et financière de plus de 30 régimes de retraite dans la région, évalués au regard de la situation dans d'autres pays du monde.

Le mythe des retraites dans la région MENA

La plupart des pays du MENA tardent à réformer leurs régimes de retraite, en raison notamment du mythe qui associe la crise des pensions au vieillissement de la population. Il est généralement admis que la situation démographique restant toujours favorable (ce sont des pays jeunes dont la population active se développe rapidement,) les problèmes financiers sont encore loin à l'horizon.

Le problème est structurel et non démographique

Les régimes de retraite dans la région sont en crise et la plupart doivent faire face à d'importants problèmes structurels :

- Les retraites promises au Moyen-Orient et en Afrique du Nord sont généreuses mais trop coûteuses.
- Les régimes de retraite ne peuvent être assurés financièrement, ce qui tient moins au vieillissement de la population qu'à la mauvaise conception du système. Il existe un hiatus entre les prestations de retraite d'une part et le taux de contribution, l'âge de la retraite et l'espérance de vie du nouveau retraité, d'autre part.
- Les plans de retraite ont des règles mal conçues qui ne permettent pas aux incitations de jouer pleinement leur rôle et qui redistribuent arbitrairement le revenu entre les membres.
- L'administration des pensions est fragmentée et l'on trouve souvent deux plans, voir davantage, pour les différents groupes de travailleurs.
- Une grande partie de la main d'oeuvre ne bénéficie toujours pas de la couverture d'un plan de retraite officiel, ce qui est indicatif de la structure du marché du travail.
- La gouvernance et l'administration des régimes de retraite sont faibles. Les réserves au titre des pensions, en particulier, ne sont pas gérées au mieux des intérêts de leurs membres.

L'heure est au changement

- Si des mesures ne sont pas prises dès maintenant, les dépenses au titre des retraites continueront d'augmenter. À un moment donné, les générations devront choisir entre des réductions sévères des prestations, une augmentation des impôts ou des réductions dans d'autres domaines, comme l'éducation ou la santé.
- Il n'existe pas de modèle universel applicable à la réforme des régimes de retraite. Les pays peuvent choisir entre plusieurs régimes de retraite selon leurs préférences sociales et leurs possibilités économiques.

Réaction des pays du MENA

- Certains pays de la région prennent le problème au sérieux et ont déjà commencé à analyser les options dont ils disposent pour introduire des changements. C'est le cas de l'Égypte, de la Jordanie, du Maroc et du Liban. D'autres pays n'ont toujours pas pris conscience du problème et ne sont pas disposés à agir. C'est notamment le cas de l'Algérie, de la Syrie et de la Libye.
- Les estimations montrent qu'au cours de la prochaine décennie, les fonds de pension de la plupart des pays ne disposeront pas de ressources suffisantes pour payer les retraites. Le problème, c'est que si des mesures ne sont pas prises aujourd'hui, il sera trop tard par la suite, car il faut du temps pour qu'une réforme déploie tous ses effets.

Données démographiques et financières concernant les fonds de pension dans les pays du MENA

<i>Pays</i>	<i>Total des cotisants (en milliers)</i>	<i>Total des bénéficiaires (en milliers)</i>	<i>Main d'oeuvre (en milliers)</i>	<i>Couverture %</i>	<i>Total des dépenses au titre des pensions en % du PIB</i>	<i>Revenus, en % du PIB</i>	<i>Réserves, en % du PIB</i>	<i>PIB total (monnaie nationale, en millions)</i>	<i>PIB par habitant</i>
<i>Algérie</i>	4.400	1.600	11.000	40,0	3,2	3,4	--	4.455.300	2,073
<i>Bahreïn</i>	94,5	23,1	319	29,7	2,5	4,3	52,5	3.177	13,934
<i>Djibouti</i>	34,5	9,1	116	27,7	4,0	3,8	5,7	105.210	1,373
<i>Égypte</i>	17.860	5.028	19.339	92,4	3,1	3,1	35,6	358.700	1,036
<i>Iran</i>	7.668	1.626	17.908	42,8	1,2	1,7	6,1	645.855.000	2,061
<i>Iraq</i>	1.121	1.073	6.100	18,4	4,6	--	--	30.660.000	547
<i>Jordanie</i>	583	248	1.619	36,0	5,72	3,0	25,0	6.260	1,858
<i>Liban</i>	406	39,1	1.646	24,7	2,5	0,2	9,2	28.643.000	4,224
<i>Libye</i>	1.401	236	1.604	87,3	2,2	1,69	8,3	30.300	4,245
<i>Maroc</i>	2.337	682	11.684	20,0	2,4	3,8	11,8	397.782	1,477
<i>Tunisie</i>	2.000	504	4.050	49,4	4,29	4,3	--	31.287	2,454
<i>Cisjordanie et Gaza</i>	116	11,6	700	16,6	0,78	1,0	4,4	18.905	1,026
<i>Yémen</i>	711	96	5.371	13,1	0,84	0,6	3,6	1.162.900	565

Source: Calculs de l'auteur