



**Banco Mundial**  
**Governo de Moçambique**



# Monitoria e Avaliação

**Revisão do Desempenho da  
Carteira de Projectos (CPPR)**

18 de Setembro de 2009



# M&A: Capacidade

<b>Problema/Limitação de M&amp;A</b>	<b>Solução</b>	<b>Responsabilidade</b>
Formação em M&A não suficientemente específica; é maioritariamente “aprender fazendo’	A Unidade do Governo pela formação de formadores nacionais (PARPA) deve dar formação ao pessoal de planificação em todos os ministérios e até ao nível distrital	Unidade do MPD, M&A
Os programas e os projectos não incluem orçamento para formação	Incluir orçamento de acordo com a avaliação das necessidades	Coordenador
O pessoal de M&A é recrutado somente após a eficácia do projecto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Recrutamento do pessoal de M&amp;A como condição para eficácia</li><li>• Pessoal de M&amp;A já como parte da preparação do projecto</li></ul>	Gestão do Projecto



# M&A: Orientação para Resultados

<b>Problema/Limitação de M&amp;A</b>	<b>Solução</b>	<b>Responsabilidade</b>
Cominicação do projecto e tomada de decisões: “não existe um modelo ideal para todas as condições”	<ul style="list-style-type: none"><li>•Os Comités &amp; órgãos de tomada de decisão precisam de ser adequadamente estabelecidos e lidarem com decisões ao nível apropriado: alto nível vs. baixo nível/ ministério vs. projecto / central vs. local</li></ul>	Agência de implementação, Coordenador
Sub utilização da informação de M&A para a gestão do projecto	<ul style="list-style-type: none"><li>•Estabelecer e partilhar manuais claros de M&amp;A</li><li>•Dar orientações para o uso da informação de M&amp;A</li><li>•Tornar a M&amp;A parte integrante do pessoal do projecto e incluir nos TdR de todos</li><li>•Discriminar a terminologia de M&amp;A para que todos possam compreendê-la</li></ul>	Coordenador do Projecto, Coordenador de M&A
Estratégia & sistemas: ligações com a estratégia do sector e nacional não fortes o suficiente	<ul style="list-style-type: none"><li>•Assegurar o alinhamento claro durante a concepção do projecto</li></ul>	Agência de implementação, Coordenador



# M&A: Dados

## *disponibilidade e qualidade*

<b>Problema/Limitação de M&amp;A</b>	<b>Solução</b>	<b>Responsabilidade</b>
Deficiente processo de planificação •elementos da Matriz do Quadro Logico (indicadores em particular) mal definidos e com défice de partilha “ownership”	Melhorar o processo de planificação (participação e partilha): •Orientação para resultados. •Indicadores de processo e de produto/finais claramente definidos	Gestão do Projecto
Limitada disponibilidade de dados (recolha, tratamento e “reporting” deficientes)	•Centralização do processo de tratamento e análise de dados dos sistemas de M&A que, com recurso `as TICs, são alimentados pelos níveis distritais e provinciais. •Integração de actividades de M&A nos TdR dos sectores que, ao nível do projecto/programa ou organização, implementam as actividades do projecto/programa,...	Gestão Estratégica da Organização
Baixa qualidade de dados (baixa fiabilidade, questionáveis mecanismos de recolha, tratamento e análise)	•Desenhar o manual de M&A •Definir indicadores SMART e partilhados por todos interessados •Potenciar auditorias internas que, para além dos aspectos administrativo-financeiros também incluam a verificação do progresso dos indicadores de processos •Estabelecer unidades internas de auditoria inclusiva	Gestão Estratégica da Organização