

Добросовестная практика Государственные системы мониторинга и оценки

Презентация для семинара Всемирного банка

Киев, Украина

Июнь 2008 г.

Кейт Маккей
Независимая группа оценки
Всемирный банк
(kmckay@worldbank.org)



© 2007. The World Bank Group. All rights reserved.



Основные аспекты применения мониторинга и оценки (МиО) в государственном секторе

1. Бюджетный процесс, ориентированный на результаты
2. Отраслевое планирование и разработка стратегии
3. Улучшенное управление программами, проектами и деятельностью
4. Для целей финансовой ответственности

2



Почему более развитые страны создают системы МиО?

- Демонстрационный эффект стран ОЭСР
- Демонстрационный эффект ведущих развивающихся стран
- Увеличение неудовлетворенности в отношении растущих государственных расходов, не сопровождающихся возрастанием качества предоставляемых услуг
- Давление, оказываемое необходимостью финансовой ответственности
- Влияние со стороны доноров — Цели развития тысячелетия, Документы по стратегии уменьшения уровня бедности
- Примеры оценок, имеющих решающее влияние

3



Пример эффективной национальной системы МиО - Чили

- система, управляемая «сильным» министерством
- много показателей результативности
- 12 быстрых оценок в год
- 4 детальных оценки воздействия в год
- 1-2 всесторонних анализа расходов в год
- очень высокий уровень использования информации МиО – система Чили экономически высокоэффективна

4



Использование информации МиО в Чили

Использование государственных оценок -- 2000 – 2005 гг.

Незначительная корректировка программы, например, усовершенствование информационной системы	Существенное изменение в управленческих процессах, например, новые критерии адресности, новая информационная система управления	Существенная модернизация программы или организационной структуры	Институциональное перемещение программы	Прекращение программы	ИТОГО
24%	38%	24%	5%	9%	100%

5



Много уроков, извлеченных из международного опыта в создании государственных систем МиО

Например:

- важность проведения диагностики систем МиО
- понимание затрат и выгод работы по усилению системы МиО
- опасности “технократического” подхода
- значимость спроса
- избежание излишнего усложнения системы
- многие другие уроки

6



Некоторые часто задаваемые вопросы

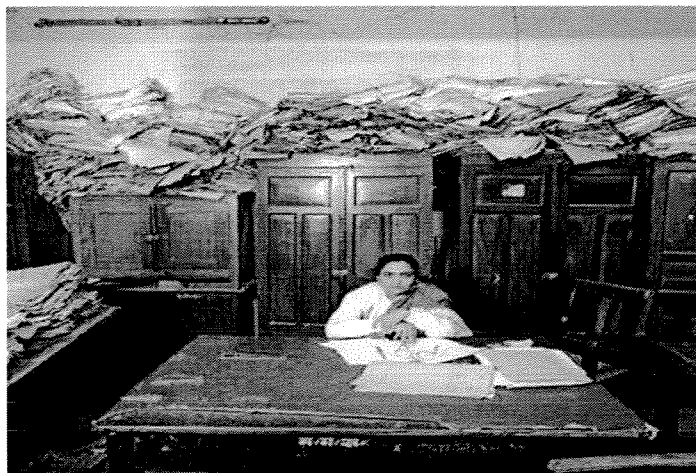
- Как может быть увеличен спрос на информацию о МиО?
- Как можно внедрить систему МиО постепенно, а не сразу?
- Как много показателей результативности должно собрать мое агентство или орган государственного управления?

Многие другие вопросы: ответы даны в книге
«Принципы создания систем МиО для содействия
более эффективному управлению»

7



Собранные, но неиспользованные данные: Слишком много данных, слишком мало информации



8



Источники полезной информации

Кейт Маккей, Принципы создания систем МиО для содействия более эффективному управлению, Всемирный банк, 2007 г.
http://www.worldbank.org/ieg/ecd/better_government.html

Всемирный банк, Монитор инг и оценка: Некоторые инструменты, методы и подходы, 2004 г.
[http://lnweb18.worldbank.org/oed/oeddoclib.nsf/24cc3bb1f94ae11c85256808006a0046/a5efbb5d776b67d285256b1e0079c9a3/\\$FILE/MandE_tools_methods_approaches.pdf](http://lnweb18.worldbank.org/oed/oeddoclib.nsf/24cc3bb1f94ae11c85256808006a0046/a5efbb5d776b67d285256b1e0079c9a3/$FILE/MandE_tools_methods_approaches.pdf)

Всемирный банк, Оценки, имеющие решающее значение: Оценки, улучшающие результативность, и воздействия программ развития, 2004 г.
[http://lnweb18.worldbank.org/oed/oeddoclib.nsf/24cc3bb1f94ae11c85256808006a0046/67433ec6c181c22385256e7f0073ba1c/\\$FILE/influential_evaluations_ecd.pdf](http://lnweb18.worldbank.org/oed/oeddoclib.nsf/24cc3bb1f94ae11c85256808006a0046/67433ec6c181c22385256e7f0073ba1c/$FILE/influential_evaluations_ecd.pdf)

Веб-сайт Всемирного банка по созданию государственных систем мониторинга и оценки: www.worldbank.org/ieg/ecd/

9