

(MNACS)



, : =

=

-

| | |
|-------|-----|
| CIP | |
| CPA | |
| CPA | |
| DFI | () |
| IAMB | |
| ICB | |
| ID | |
| IFI | |
| IMF | |
| IRFFI | |
| ILO | |
| ITF | |
| MA | |
| MIM | |
| MDB | |
| MOF | |
| MOPDC | |

NCB
NGO
OGPCP
OPR
PDS
PFM
PIPA
PMT
SARR
SBD
ACC
SOE
TAL
UNCITRAL
UNDP
USAID
WB

(MNAVP) :
(MNC) :
(MNACS) :
(MNACS) :
(MNACS) :

| | |
|--|----|
| الاختصارات | ٢ |
| المقدمة | ٥ |
| ملخص تنفيذي | ٨ |
| أ- الخلفية | |
| ١. معلومات عن البلد | ١٣ |
| ٢. المناخ السياسي والأمني | ١٣ |
| ٣. برنامج البنك الدولي | ١٥ |
| ٤. أنشطة أخرى ممولة من الجهات المانحة | ١٦ |
| ب- النتائج | |
| القطاع العام | |
| ١. الاطار القانوني والتنظيمي | ١٨ |
| ٢. الاجراءات والممارسات | ٢٢ |
| شروط التسجيل والتفضيل المحلي | ٢٣ |
| اجراءات الاستبعاد | ٢٤ |
| اساليب العطاء | ٢٥ |
| الطعن والاستئناف ضد العطاءات | ٢٨ |
| ادارة العقود | ٢٩ |
| ٣. الهيكل التنظيمي والموارد | ٣١ |
| التوريدات في شمال العراق | ٣٢ |
| ٤. عمليات التدقيق واجراءات محاربة الفساد | ٣٤ |
| ٥. أداء ادارة القطاع العام | ٣٦ |
| ٦. تقييم المخاطر العامة | ٣٩ |
| الأداء في المشاريع الممولة من البنك الدولي | |
| توصيات لخطة الاشراف على المشاريع | ٤٣ |
| القطاع الخاص | |
| ١. التنافس والمشاركة في عمليات التوريدات العامة | ٤٩ |
| ٢. الممارسات التجارية و التوريدات العامة | ٥١ |
| التأمين والاصابات الجسدية | ٥١ |
| ج- خطة عمل مقترحة | |
| ملحق ١: قائمة بالأشخاص الذين تم لقاءهم | ٦١ |
| ملحق ٢: قائمة بالمراجع والمواد الداعمة | ٦٦ |
| ملحق ٣: خيارات تأمين مقترحة للعقود الممولة من البنك الدولي | ٦٩ |

في حال وجود خطأ ما، يرجى العودة إلى النسخة الأصلية باللغة الانجليزية

(OPR)

(MNACS)

()

(

)

(

)

(:

(

)

(

(

(

OPR

.()

)

OPR

.OPR

(WB-

(WB-MNACS)

(WB-LEGPR)

.
:

EAPCO)

(SFRCF)

IDA

)

"

.(

()

(:

(

(

(:

(

(

.

% -

% ()

%

%

%

%

()

:

:

-

(UNICEF)

.(UNDG ITF)

USAID

(

www.irffi.org:

IRFFI

(UNDP)

UNDG

.(UNDP)

UNDG

- ۲

.

.

)

.(

.

.

;

.

.

.

(:

(.

(

(

(.

.

"

"

"

"

."

()

(CPA)

.

:

()

)

()

.(

3

()

()

()

()

- :

(

()

()

()

.(CPA)

()

. OGPCP

"

....

"

()

OGPCP

OPR

/

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |

PIPA

.DFI

IAMB

(:

(

(.

(

(.

(.

(.

()

()

)

()

(

()

KPMG

-°

<http://www.iamb.info.dfiaudit.htm>:

SOE

()

()

)

() (

- 6

- 7

(

.

■

.

(

(:

.

(

(

(

.(

)

.

.

.

.

)

"

"

.

(

.

.

.

.

.

.

)

(

/

()

()

| |
|---|
| |
| |
| |
| |
| |
| / |
| |
| |
| |
| |

.()

:

.OGPCP

" " " "

- :

-

OPR

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

(:

(

(

OGPC

"

"

)

(

"

"

| | |
|--|---|
| | |
| | |
| | - |
| | |
| | - |

(

(:

(

(

(

(

(

()

: (:

: (

()

()

()

()

()

()

()

" "

.

.

.

.

.

" "

" "

" "

" "

" "

" "

" "

" "

(MNACS)

: - 13

(:
(

(

.ILO-Turin -

()

" INCOTERMS "

()

()

()

()

()

()

).

.(

()

()

()

()

()

(:

(.

.

()

(:

(

()

()

()

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | |
| | | | |
| | | | - |
| | | | |
|) | | | - |
| | | (| |
| | | | |
| | | | - |
| | | : | |
| | " | | |
| | | | |
| | | | - |
| | | | |

| | | | |
|---|----|---|---|
| (|) | . | |
| | | . | - |
| . | | . | |
| | | . | - |
| (| (: | (| |
| | | | |

١. التنافس والمشاركة في التوريدات العامة

()

()

:

% -

.90

.91

(:

(

(

)

(

% -

-

-

-

(
)

%

)

%

() :

.%

%

%

%

()

% (

- 18

.()

()"

-

.

.

.

.

.

.

.

.

"

"

.

.

.

(:

(

(

(:

(

(

"

"

(.

(:

(.

(.

(.

(.

()

(.

(.

(.

)

.(

-

.

.

.

-

-

.(

)

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

-

-

-

()

-

-

-

() CIP

-

-

-

()

-

-

:

(.)

(:

(

(

KIMADIA

. / .
/

- .
- .
.

- .
- .
- .
- .

-
.

. .
. .
. .

: - -

. /- - .
. / - .

: - -

- .
- .

: - -

. - .
.
:
- -
- .

:
- .

- .
- .

:
- .

- .

:
- .

- .
- .
- .

INANA - .

- .

:
- .

- .
- .

- .
- .

| | | |
|---------|---|----------|
| | - | . |
| | | <u>:</u> |
| (MNC) | - | . |
| (MNC) | - | . |
| (MNSIF) | - | . |
| (MNACS) | - | . |
| (LOAG) | - | . |
| (MNC) | - | . |
| (MNSHD) | - | . |
| (MNSHD) | - | . |
| (MNC) | - | . |
| (MNSIF) | - | . |
| (MNSHD) | - | . |
| | | <u>:</u> |
| (USAID) | - | . |
| (USAID) | - | . |

| | | |
|--|-----|---|
| | | |
| | - - | - |
| | - - | - |
| | | - |
| | - - | |
| | - - | |
| | | - |
| | - - | |
| | - - | |
| | | - |

| | | |
|--|--|--|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

:

(

(:

(

-

(

(

) CIP

(

) EXW

.(

) CIP

(

) CIP

ICB

(

() :

()

()

()

() .(

)

:

(

.(/)

/ (

% FIDIC)

.(

| | | |
|---|-----|------------|
| | | |
| | % | (|
| % | % | (|
| % | % - | () (. |
| - | - | - |
| | - | : (|
| | | - |
| | | - |

| | | |
|--|---|--|
| | - | |
|--|---|--|

.

" " (

.

(

)

/

(

()

(

.

escrow account

()

."

" IDA

IBRD

/

(

.

{ }.

(

"

"

(

(

(

(:

(

(

%)

(:

.(

(

(

()

:

SFRCF

:

/

:

-

:

-

.() .

:

-

escrow account ()

.()

()

.) /
) (

:
) (

:

/

.

/

.

:

.

:

:

:

:

/

.

.

()

:

.