



## Public Expenditure and Financial Accountability Program

# NewsFlash

### The PEFA program at the 4th High Level Forum in Busan, Korea: 10 years implementing the aid effectiveness agenda...

**We are pleased to inform you that the PEFA program is currently present at the 4th High Level Forum on Aid Effectiveness in Busan, Korea (29 Nov – 1 Dec.).**

PEFA participation in the HLF4 in Busan provides an important opportunity to review the progress made and lessons learned from use of the PEFA Framework for public finance assessments and reform. The discussion in Busan may shed some light on the key criteria that will help develop a more inclusive vision about what needs to be done in the future to foster effective public financial institutions and policies, and the PEFA program's role in that respect.

2011 is the 10 year anniversary of the PEFA program. With 245 assessments undertaken in 126 countries and 116 publicized reports, PEFA demonstrates that the shift from donor leadership to country ownership can be effective and can foster greater agency effectiveness and build mutual accountability. The overall conclusion of the recently published, independent evaluation of the PEFA program is 'resoundingly positive'. Government ownership of the assessment has proven to lead governments to use the report and the indicators to set medium to long term targets for performance improvements in PFM reforms.

This participation presents an opportunity for a more strategic and partner country-led discussion over the PEFA program which can contribute to the orientations of the Program in its next phase. We will therefore invite participants in the HLF4 to offer answers to the questions:

- "How to strengthen donor partner support to public financial management reforms in developing countries – what role can PEFA play in further facilitating joint analytical work and reducing transaction costs?"

- "PEFA has proven to create an effective platform for ownership in the reform dialogue - what more needs to be done to assist partner countries?"

- "What does PEFA tell us about public finance management and how better to hold governments accountable - how can the reports be used by legislatures and civil society?"

The PEFA Secretariat will be organizing the mini-debate/event "PEFA: Creating a public good for enhanced aid effectiveness in management of public finances?" on Thursday 1st December from 13:30 to 14:15 in the Knowledge and Innovation Space (KIS). Panelists from different development partner institutions (World Bank, French Ministry of Foreign and European Affairs, Swedish International Cooperation and Development Agency), partner countries (Peru, Senegal and Uganda) and other stakeholders (Intosai and International Budget Partnership) will be invited to discuss the lessons learned from the implementation achievements of the PEFA program over the last 10 years. A debate will follow on how PEFA core principles, embedded in the aid effectiveness agenda for Public Finances and the commitment to use country systems, could be embraced further in support to the new efforts to build effective institutions that can promote and sustain financial governance reforms.

and the Furthermore, the PEFA program is proud to make an important contribution to the debate with the recent Stocktaking Study on PFM Diagnostic Instruments, produced under the auspices of the Working Party on Aid Effectiveness with support from the PEFA Program. As an update to the 2004 PEFA's mapping exercise "Assessing and Reforming Public Financial Management: A New Approach", it identifies and describes the current, internationally used analytical/diagnostic tools in the Public Financial Management area - or in an advanced stage of development - and identifies knowledge gaps where custodians of assessment tools could improve collaboration and reduce transaction costs. The study provides a number of entry points for the future, towards better alignment and harmonization of assessment work of PFM country systems and greater government leadership. More specifically, it makes concrete proposals for development partners, professional bodies and government counterparts on how to streamline the coverage of different PFM instruments, avoid overlaps and enhance collaboration at country level to strengthen government capacity in the diagnostic process.

In the next phase, PEFA should strive to support the work of partner countries and donor agencies to implement the post-Busan paradigm of development effectiveness and focus on country capacity to strengthen public financial management systems.

We look forward to fruitful discussion and invite you to contact us for any further questions, comments or suggestions and visit our website: [www.pefa.org](http://www.pefa.org).

---

**Le programme PEFA au FHN à Busan: 10 ans de mise en œuvre  
de l'agenda pour l'efficacité de l'aide ...**

**Nous sommes heureux de vous informer que le programme PEFA est présent au 4ème Forum sur l'efficacité de l'aide à Busan, en Corée du 29 novembre au 1 décembre.**

La participation dans le PEFA HLF4 à Busan offre l'occasion d'examiner les progrès accomplis et les enseignements tirés de l'utilisation du Cadre PEFA pour les évaluations et la réforme des finances publiques. La discussion de Busan porte sur les critères clés qui doivent aider à construire une vision de développement plus inclusive et sur ce qui doit être fait dans l'avenir pour supporter des institutions financières publiques et politiques efficaces, et le rôle du programme PEFA à cet égard.

2011 marque le dixième anniversaire du programme PEFA. Avec 245 évaluations menées dans 126 pays et 116 rapports publiés, le parcours du PEFA montre que d'un instrument initialement dirigé par les partenaires de développement, il est effectivement devenu un outil d'appropriation par les pays, pouvant favoriser une plus grande efficacité des agences de développement et favoriser une mutuelle responsabilité.

L'évaluation indépendante du programme PEFA, publiée récemment, conclut à une « performance éminemment positive ». Le phénomène d'appropriation de l'évaluation par les gouvernements s'est avéré conduire à l'usage du rapport et les indicateurs pour définir les objectifs à moyen et long terme pour l'amélioration des performances en matière de réforme des finances publiques.

Cette participation présente une opportunité pour une discussion plus stratégique pour le programme PEFA, orientée vers les pays partenaires et devrait contribuer aux orientations du programme dans sa phase suivante. Nous invitons donc les participants au HLF4 à offrir des réponses aux questions:

- «Comment renforcer le soutien des partenaires donateurs pour les réformes de la gestion financière dans les pays en développement - quel rôle peut jouer le PEFA pour davantage faciliter les travaux analytiques communs et ainsi réduire les coûts de transaction?»
- «PEFA a réussi à créer une plateforme efficace d'appropriation du dialogue sur les réformes par les pays concernés - que peut-il être fait de plus pour aider les pays partenaires?»
- «Que nous enseigne le PEFA sur la gestion des finances publiques et la manière de mieux tenir les gouvernements responsables - comment les rapports d'évaluation peuvent-ils être utilisés par le législatif et la société civile?»

Le Secrétariat du PEFA organise un événement/mini-débat sur le thème «PEFA: Création d'un bien public pour une efficacité de l'aide publique accrue dans la gestion des finances publiques?» Le jeudi 1er Décembre de 13:30 à 14:15 dans *l'Espace du Savoir et l'Innovation (KIS)*, salle CV201.

Les panélistes représentant différentes institutions partenaires de développement (Banque mondiale, Ministère des Affaires Etrangères et Européenne français, Agence de coopération internationale et du développement Suédois, SIDA), pays partenaires (Pérou, Sénégal et Ouganda) et d'autres intervenants (INTOSAI et Partenariat International Budgétaire (IBP) seront invités à discuter des leçons tirées de la mise en œuvre et des réalisations du programme PEFA au cours des 10 dernières années.

Un débat suivra sur la manière dont les principes fondamentaux du PEFA, inscrit dans l'agenda pour l'efficacité de l'aide pour les finances publiques et l'engagement à utiliser les systèmes nationaux, pourrait être renforcés, en appui aux efforts nouveaux pour bâtir des institutions efficaces capables de promouvoir et de soutenir les réformes de gouvernance financière.

Par ailleurs, le programme PEFA est fier d'apporter une contribution importante au débat avec la récente étude sur les instruments de diagnostic de Gestion des Finances Publiques (GFP), produite sous l'égide du Groupe de travail sur l'efficacité de l'aide (OCDE) avec le soutien du Programme PEFA.

Conçu comme une mise à jour de l'exercice de cartographie du PEFA de 2004 «Évaluer et réformer la gestion financière publique: une nouvelle approche», ce nouveau bilan identifie, décrit et analyse les outils de diagnostic dans le domaine de la gestion financière publique utilisé internationalement - ou à un stade avancé de développement - et identifie les options méthodologiques, au travers desquelles les institutions responsables de ces outils d'évaluation seraient susceptibles d'améliorer leur collaboration et réduire les coûts de transaction.

L'étude fournit un certain nombre de points d'entrée pour l'avenir, vers un meilleur alignement et une meilleure harmonisation des travaux d'évaluation des systèmes nationaux de GFP et un véritable leadership des gouvernements.

Plus précisément, il fait des propositions concrètes pour les partenaires au développement, les organismes professionnels et les responsables gouvernementaux sur la façon de rationaliser la couverture des différents instruments de gestion des finances publiques, afin d'éviter les duplications et d'améliorer la collaboration au niveau des pays, en vue de renforcer les capacités du gouvernement dans le processus de diagnostic.

Dans la phase suivante, le PEFA devrait s'efforcer de soutenir les travaux des pays partenaires et des organismes donateurs pour mettre en œuvre le paradigme post-Busan sur l'efficacité du développement et se concentrer sur les capacités des pays à renforcer leurs systèmes publics de gestion financière.

Nous espérons mener une discussion fructueuse et vous invitons à nous contacter pour toutes questions, commentaires ou suggestions et visitez notre site Web: [www.pefa.org](http://www.pefa.org).

---

## **El programa PEFA en el Cuarto Foro de Alto Nivel en Busan, Korea: 10 años la aplicación de la eficacia de la ayuda ...**

**Nos complace informarle de que el PEFA está presente en el 4º Foro sobre la Eficacia de la Ayuda en Busan, Corea del 29 de noviembre 1 de diciembre.**

La participación en el HLF4 PEFA en Busan ofrece una oportunidad para revisar los avances y lecciones aprendidas en el uso de las evaluaciones PEFA para la

reforma de las finanzas públicas. La discusión de Busan se centra en los criterios clave que deben ayudar a construir una visión más inclusiva de desarrollo y sobre lo que se debe hacer en el futuro para apoyar a instituciones financieras públicas y políticas efectivas, y el papel del PEFA en este sentido.

2011 marca el décimo aniversario del PEFA. Con 245 evaluaciones en 126 países y 116 informes publicados, la experiencia del instrumento PEFA muestra que, inicialmente liderado por los socios de desarrollo, se ha convertido en una herramienta eficaz para la apropiación por los países, y así puede promover una mayor eficiencia de las agencias de desarrollo y fomentar una responsabilidad mutua.

La evaluación independiente del PEFA, publicado recientemente, concluye a un "rendimiento muy positivo". El fenómeno de apropiación de las evaluaciones PEFA por parte de los gobiernos ha demostrado llevar a la utilización del informe y de los indicadores para definir objetivos en el mediano y largo plazo para la mejora del rendimiento en la reforma de las finanzas públicas.

Esta participación en Busan representa una oportunidad para una discusión más estratégica sobre el PEFA, orientada hacia los países socios y que debería contribuir a las directrices del programa en su próxima fase.

Invitamos a los participantes al HLF4 a dar respuestas a las preguntas:

- "¿Cómo fortalecer el apoyo de los donantes para la reforma de la gestión financiera en los países en desarrollo? - ¿Qué papel puede jugar el PEFA para facilitar aún más el trabajo analítico conjunto y reducir los costos de transacción?"
- "PEFA ha logrado crear una plataforma eficaz para una apropiación del diálogo sobre las reformas en los países- ¿qué se puede hacer más para ayudar a los países socios?"
- "¿Qué podemos aprender del PEFA en el ámbito de GFP y la mejor manera de responsabilizar a los gobiernos - como los informes de evaluación pueden ser utilizados por el legislador y la sociedad civil?"

La Secretaría del PEFA organiza un evento / mini-debate sobre **"PEFA: Creación de un bien público para la eficacia de la ayuda pública en la gestión de las finanzas públicas?"** ese Jueves, 01 de diciembre de 13:30 a 14 : 15 en el Espacio del Conocimiento e Innovación (KIS), CV201.

Los panelistas representantes de diversas instituciones de desarrollo (Banco Mundial, el Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia, la Agencia de Cooperación Internacional y el Desarrollo de Suecia, el SIDA), los países (Perú, Senegal y Uganda) y otros (INTOSAI, International Budget Partnership) serán invitados a discutir las lecciones aprendidas de la ejecución y los logros del PEFA en los últimos 10 años.

Una discusión seguirá sobre cómo el uso de los principios básicos del PEFA, que figuran en la agenda de eficacia de la ayuda para las finanzas públicas y el compromiso de utilizar los sistemas nacionales, podría fortalecer y apoyar a los nuevos esfuerzos para la creación de instituciones eficaces, capaces de promover y apoyar las reformas de la gobernanza financiera.

Además, el programa PEFA se enorgullece de hacer una contribución significativa al debate con el reciente estudio de las herramientas de diagnóstico de la Gestión Pública Financiera (GFP), producido bajo los auspicios del Grupo de Trabajo sobre la eficacia de la asistencia (OCDE) con el apoyo del PEFA.

Diseñado como una actualización de la labor de cartografía en 2004 PEFA "Evaluación y reforma de la gestión financiera pública: un nuevo enfoque", este nuevo informe identifica, describe y analiza las herramientas de diagnóstico en GFP utilizados a nivel internacional - o en una fase avanzada de desarrollo - y se identifican las opciones metodológicas, que permitirían a las instituciones responsables de estas herramientas de evaluación de mejorar su colaboración y reducir los costos de transacción.

El estudio ofrece una serie de puntos de entrada para el futuro, para una mejor alineación y la armonización del trabajo de evaluación de los sistemas de GFP y un verdadero liderazgo de los gobiernos.

En concreto, contiene propuestas concretas para los socios de desarrollo, organizaciones profesionales y funcionarios gubernamentales sobre la manera de agilizar la cobertura de los diversos instrumentos de gestión de las finanzas públicas, para evitar duplicaciones y mejorar la colaboración a nivel de país para fortalecer la capacidad de los gobiernos en el proceso de diagnóstico.

En la siguiente fase, el PEFA deberá tratar de apoyar el trabajo de los países socios y de los donantes para poner en práctica el paradigma post-Busan en la eficacia del desarrollo y se centrarse en la capacidad de los países para fortalecer sus sistemas públicos de gestión financiera.

Esperamos llevar a cabo un debate fructífero y le invitamos a contactar con nosotros con cualquier pregunta, comentario o sugerencia, o visite nuestro sitio web: [www.pefa.org](http://www.pefa.org).