



PREPARACION DE PROYECTOS DE PARTICIPACION PUBLICO-PRIVADA EN PUERTOS Y EN CARRETERAS

Tegucigalpa, Honduras
6 al 8 de diciembre de 2006

Seminario de aprendizaje para miembros del gobierno
y profesionales técnicos a cargo de proyectos
de puertos y carreteras en Honduras

1 . I N T R O D U C C I Ó N

La participación del sector privado en la provisión de infraestructura ha adquirido considerable importancia durante los últimos quince años. Las Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura (PPP por sus siglas e inglés), emprendidas en América Latina, correspondieron a una tendencia mundial inclinada hacia la búsqueda de procesos regulatorios competitivos, más transparentes y eficientes.

Al igual que otros países en desarrollo, los gobiernos de los países de Centro América empezaron a involucrar cada vez más la participación del sector privado en la prestación de servicios de transporte. Como consecuencia, el sector privado se constituyó como un inversionista fundamental en la región en el desarrollo de proyectos de puertos, carreteras, y aeropuertos.

Desde los últimos diez años, los países centroamericanos han iniciado un proceso de modernización conjunta de la red de transporte de la región. Honduras por su parte, está enfocándose cada vez más en el crecimiento, la expansión del comercio, la generación de empleo, y el mejoramiento en el acceso a los mercados, como una de las formas más efectivas para alcanzar la reducción sostenida de la pobreza. El desarrollo de una efectiva red de transportes contribuirá directamente a la consecución de dichos objetivos.

Honduras ha identificado una serie de metas claves en materia de desarrollo complementario entre las redes portuarias y de carreteras. La creación y desarrollo de un corredor logístico que conecte los principales centros de producción con los puertos, la modernización de los pasos fronterizos, y las inversiones en caminos rurales, son objetivos complementarios que le darán mayor competitividad al país.

2 . L O S D E S A F I O S

Honduras esta buscando alternativas para solucionar el potencial impacto negativo de las obstrucciones o “cuellos de botella” de transporte que afectan la competitividad del país, y por ende, la capacidad para beneficiarse de las crecientes oportunidades que emanan del recién aprobado acuerdo del CAFTA.

En general, el país tiene una necesidad urgente en la prestación de servicios de transporte y asistencia técnica para estructurar PPPs mediante un enfoque social participativo. Honduras requiere de grandes inversiones en materia de transporte para cubrir las necesidades actuales de la población y responder a las crecientes demandas comerciales. La carencia de una infraestructura adecuada en el sector transporte afecta la competitividad del sector privado impidiendo un mayor desarrollo del mercado laboral.

3 . E L O B J E T I V O D E L S E M I N A R I O

El objetivo principal de este seminario es brindar herramientas necesarias a los miembros del gobierno y al personal técnico a cargo de proyectos de PPPs en carreteras y en puertos en Honduras, para que puedan preparar y llevar a cabo proyectos de PPPs sostenibles en estos dos sub-sectores. Este seminario participativo incluye tanto sesiones teóricas como sesiones prácticas, complementados con un estudio de caso de cada sub-sector.

4 . O B J E T I V O S E S P E C Í F I C O S

Los objetivos específicos del seminario son:

- diseminar las mejores prácticas internacionales en cuanto a la preparación, el diseño, la implementación, la financiación y otros temas claves en el desarrollo de PPPs en puertos y carreteras,
- presentar herramientas útiles para el análisis de demanda, la creación de un marco institucional adecuado, y los elementos claves necesarios en el diseño exitoso de transacciones de PPPs en puertos y en carreteras,
- compartir experiencias y opiniones entre los participantes.

5 . C O N T E N I D O

Este seminario está diseñado para presentar los fundamentos teóricos más representativos en cuanto al análisis de demanda, la creación de un marco institucional adecuado, y elementos claves adecuados en el diseño exitoso de transacciones de PPPs en puertos y en carreteras. Igualmente, se presentarán estudios de casos reales para ilustrar la aplicación práctica de los conceptos vertidos. El seminario está conformado por sesiones teóricas, seguidas por sesiones de debate, las cuales serán dictadas por profesionales con amplia experiencia internacional en estos temas.

6 . A U D I E N C I A

Este seminario está dirigido a los miembros de gobierno y a los profesionales técnicos a cargo de los proyectos de PPPs en puertos y carreteras en Honduras. La inscripción y participación son gratuitas.

7 . A S O C I A D O S

Este seminario es un esfuerzo conjunto del Instituto del Banco Mundial y la Comisión Presidencial de Modernización del Estado (CPME).

8 . M É T O D O D E L S E M I N A R I O

Este seminario es una actividad didáctica presentada cara a cara. A los participantes se les entregará una copia de los materiales con las presentaciones de cada sesión. Los participantes que aprueben exitosamente el curso recibirán un certificado del Instituto del Banco Mundial. A todos los participantes se les pedirá llenar una evaluación general al final de la capacitación. Esta evaluación es importante para poder revisar y mejorar los materiales de la capacitación utilizados durante el seminario.

9 . P R O G R A M A

DIA 1

8:30-9:00am	Registro
9:00-9:30am	Discurso de Bienvenida Ministro Yani Rosenthal Hidalgo, Ministro de la Presidencia
9:30-10:15am	Análisis de las reformas portuarias en América Latina: lecciones aprendidas y desafíos futuros <i>Por: Gordon Wilmsmeier, Especialista en Transporte, Consultor Independiente para la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)</i> En esta sesión se presentarán las lecciones tanto de aciertos como de errores en el diseño e implementación de reformas portuarias en América Latina, las cuales se deben evaluar para el desarrollo de futuros proyectos.
10:15-11:00am	Discusión Abierta- Preguntas & Respuestas
11:00-11:15am	Coffee Break
11:15-12:00am	Lecciones aprendidas en la implementación de PPPs en carreteras en Colombia <i>Por: Alicia Naranjo, Especialista en Carreteras, Vicepresidenta de Infraestructura y Concesiones, Constructora Colpatria-Grupo Colpatria, Colombia.</i> Colombia es un país con amplia experiencia en la implementación de PPPs en carreteras. Esta sesión resumirá las lecciones aprendidas en los últimos años que puedan ser relevantes para la implantación de un programa exitoso de PPPs en este sub-sector.
12:00-12:30pm	Discusión Abierta- Preguntas & Respuestas
12:30-2:00pm	Almuerzo
2:00-3:00pm	Reflexión de temas esenciales en reformas portuarias: los casos de Uruguay y México <i>Por: Gordon Wilmsmeier, Especialista en Transporte, Consultor Independiente para la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)</i>
3:00-3:30pm	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas

3:30-3:45pm	Coffee Break
3:45-4:15pm	Presentación del Toolkit de Puertos del Banco Mundial <i>Por: Richard Cabello, Especialista en PPPs, Banco Mundial</i>
4:15-4:45pm	Discusión Abierta- Preguntas & Respuestas

DIA 2

9:00-10:00am	Estudio de Demanda <i>Por: José A. Barbero, Especialista Líder en Transporte, Banco Mundial</i> <p>La experiencia de los últimos años indica que los estudios de demanda han sido una de las fuentes de error más frecuentes en el diseño de transacciones PPP, especialmente en el caso de carreteras. En esta sección se presentará la metodología y los elementos más importantes para diseñar un correcto estudio de demanda</p>
10:00-10:30am	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas
10:30-10:45am	Coffee Break
10:45-12:00am	Marco Institucional para Necesario para el éxito de una PPP <i>Por: José A. Barbero, Especialista Líder en Transporte, Banco Mundial</i> <p>Los proyectos PPP son proyectos de largo plazo que requieren una adecuada organización institucional de parte del gobierno. En esta sesión se presentarán los elementos requeridos para construir un marco institucional efectivo, el cual es necesario no sólo para la estructuración e implementación exitosa de los proyectos, sino también para la posterior supervisión y control de las operaciones.</p>
12:00-12:30am	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas
12:30-2:00pm	Almuerzo

2:00-3:00pm	<p>Temas relevantes en las concesiones de carreteras: presentación del estudio de caso de carreteras en Colombia</p> <p><i>Por: Alicia Naranjo, Especialista en Carreteras, Vicepresidenta de Infraestructura y Concesiones, Constructora Colpatria-Grupo Colpatria, Colombia.</i></p>
3:00-3:30pm	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas
3:30-3:45pm	Coffee Break
3:45-4:15pm	<p>Presentación del Toolkit de Carreteras del Banco Mundial</p> <p><i>Por: Carolina Castellanos, Profesional del Equipo PPPI, Banco Mundial</i></p>
4:15-4:45pm	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas

DIA 3

9:00-10:00am	<p>Financiamiento privado de un proyecto PPP (primera parte)</p> <p><i>Por: Richard Cabello, Especialista en PPPs, Banco Mundial</i></p> <p>Una correcta estructuración de un PPP requiere un buen entendimiento de la posición del futuro socio privado con respecto al financiamiento del proyecto. En esta primera parte se presentará las condiciones generales más relevantes para atraer al inversionista privado, los componentes típicos del financiamiento de un proyecto, la composición de los eventuales consorcios que participan en una licitación y los retos que presenta el financiamiento de proyectos de infraestructura.</p>
10:00-10:30am	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas
10:30-10:45am	Coffee Break
10:45-11:45am	<p>Financiamiento privado de un proyecto PPP (segunda parte)</p> <p><i>Por: Richard Cabello, Especialista en PPPs, Banco Mundial</i></p> <p>En la segunda parte de esta sesión se presentarán conceptos financieros básicos para analizar un proyecto PPP y como estos conceptos se emplean en el desarrollo de modelos financieros. Esto incluirá temas como costo de capital, TIR, VPN, índices de cobertura de deuda, entre otros</p>

11:45-12:30pm	Discusión Abierta-Preguntas y Respuestas
12:30-2:00pm	Almuerzo
2:00-3:00pm	<p>Diseño de la Transacción <i>Por: Alicia Naranjo, Especialista en Carreteras, Vicepresidenta de Infraestructura y Concesiones, Constructora Colpatria-Grupo Colpatria, Colombia y Richard Cabello, Especialista en PPPs, Banco Mundial</i></p> <p>Una vez analizado todo el proyecto, incluyendo el marco regulatorio e institucional, es posible identificar los riesgos y estructurar la transacción. Esta sección incluye dos presentaciones, una para cada sector, en las cuales se cubrirán:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asignación de riesgos • Establecimiento de las condiciones básicas de la licitación • Establecimiento de las condiciones básicas de los contratos • Monitoreo del proyecto
3:00-3:30pm	Discusión Abierta- Preguntas y Respuestas
3:30-4:00pm	<p>Clausura Líc. Marcio Sierra, Director Comisión Presidencial para la Modernización del Estado Representante de WBI (15 min)</p>

10 . EXPOSITORES

Este seminario será dictado por varios expertos en las áreas de participación del sector privado, regulación, financiamiento de infraestructura y políticas sociales. Entre ellos (por orden de presentación):

- *Gordon Wilmsmeier, Especialista en Transporte, Comisión Económica para América Latina*
- *Alicia Naranjo, Especialista en Infraestructura, Constructora Colpatria-Grupo Colpatria, Colombia*
- *Richard Cabello, Especialista en PPPs, Banco Mundial*
- *José Barbero, Especialista Líder en Transporte, Banco Mundial*
- *Carolina Castellanos, Profesional del Equipo PPPI, Banco Mundial*

1 1 . F E C H A Y L U G A R D E L E V E N T O

El seminario se llevará a cabo en el:

Hotel Marriott Tegucigalpa
Boulevard Juan Pablo Segundo,
Tegucigalpa, Honduras
Tel: + 504- 232-0033
Fax: + 504-235-9368

1 2 . R E G I S T R O

Para registrarse, por favor diligencie el formulario adjunto y envíelo por vía fax o correo electrónico a:

Sr. Raúl Humberto Santos
Comisión Presidencial de Modernización del Estado
Tel + 504-232-1546, Ext. 109
Fax + 504-235-9367
Email rsantos@cpme.gob.hn

Para poder confirmar su participación, por favor envíe su formulario de registro totalmente diligenciado antes del 30 de noviembre de 2006.

1 3 . C O N T A C T O S

Para mayor información, por favor dirigirse a:

Sr. Raúl Humberto Santos
Comisión Presidencial de Modernización del Estado
Tel + 504-232-1546, Ext. 109
Fax + 504-235-9367
Email rsantos@cpme.gob.hn

Sra. Gabriela Chenet-Smith
Instituto del Banco Mundial
Tel + 1 202 473-6370
Fax + 1 202 676-9874
Email gchenet@worldbank.org

